



北京某公司自建配送系统 项目建议书案例

编制单位：北京尚普信息咨询有限公司

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785

邮编：100083 邮箱：hfchen@shangpu-china.com

北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

网址：<http://plan.cu-market.com.cn/>

<http://www.shangpu-china.com/>

项目名称：北京某公司自建配送系统项目建议书

项目性质：新建项目

项目地点：北京

项目建设的必要性：

“十一五”期间，北京市物流业有了较快的发展，物流空间格局基本成型、物流基础设施日益完善，物流产业规模增长迅速、物流业发展水平不断提高。为“十二五”的快速发展打下了良好的基础。北京市委、市政府关于制定《国民经济和社会发展第十二个五年计划规划》的总体部署，特别制定了《北京市“十二五”时期物流业发展规划》，《规划》的出台将直接促进北京物流行业的发展。

此外，北京海关、天津海关签署《北京海关、天津海关关于平谷马坊国际物流中心转关监管业务的联系配合办法》。《办法》的实施对于促进环渤海地区经济协作与发展，落实北京物流产业和振兴规划具有重要意义。同时，也为公司自建配送系统项目的顺利推进提供了有力条件。

项目定位：

跟据已有的物流配送系统，公司完全具备承接快递输送业务的条件。目前，公司所有门店都可以开发为揽件地点和快递点，在整体物流吞吐能力提升后，完全可对外开放。在运作成本的角度，结合公司目前的物流运作模式，资源共享，可大大降低物流成本。同时促进北京市区及周边市场的物流配送基础设施建设，提升该地区的物流配送能力。

建设方案：

项目对建筑 54000m² 的仓库进行改造，改造成为 2500m² 的恒温库和 51500m² 的自动化立体仓库两部分，改造完成后日配送能力达 30 万件。



北京某公司自建配送系统项目建议书

市场分析：

电子商务服务业是开放共享的公共服务体系。基于互联网的第三方电子商务平台为全球商品提供了一个开放的流通平台，进一步促进了全球化的进程。通过海量交易信息及买卖双方相互评价等机制，电子商务平台积累大量的交易数据、产品数据、消费者数据及诚信数据，这些数据的开放共享能够有效打造一个全球范围内开放共享的公共服务体系。

经济收益与社会效益：

经济效益：目前，公司自备车单台配送成本为 6 元/件，包括车辆折旧、人员工资、油耗、养路费、年检费、保险、维护保养、管理费用等。目前使用外租车辆进行零售配送，公司将支付给外租车辆的单台配送价格为 7 元/件。公司物流配送项目完成后，预测可将目前 65% 的外租车比例降到 30%，节约 35% 的租车费用，每件约为 1 元。

根据未来三年公司业务增长情况预测，保守估算，公司日配送量达到 3 万件/日，节约运营成本 383 万元。

社会效益：目前公司现有人员约 1000 人，随着销售规模逐年增长，相应的需求人员也逐渐增加，预计后期固定人员将进一步增加。这部分岗位将给大专院

校毕业生提供就业机会，尤其在理货工和快递员方面，能够提供更多的社会就业岗位。

尚普咨询各地联系方式

北京总部：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

联系电话：010-82885739 13671328314

河北分公司：河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座

联系电话：0311-86062302 0311-80775186 15130178036

山东分公司：山东省济南市历城区二环东路东环国际广场 A 座 20 层

联系电话：0531-61320360 0531-82861936 13678812883

天津分公司：天津市和平区南京路 235 号河川大厦 A 座 16 层

联系电话：022-87079220 022-58512376 13920548076

江苏分公司：江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-86870380 18551863396

上海分公司：上海市浦东区新区商城路 800 号斯米克大厦 606 室

联系电话：021-51860656 18818293683

西安分公司：西安市高新区科技五路北橡树星座 B 座 2602 室

联系电话：029-89574916 15114808752

广东分公司：广州市天河区林和西路 157 号保利中汇广场 A 座 9 层

联系电话：020-84593416 13527831869