



江苏某公司年产 35 万吨焊接钢管项目 商业计划书案例

编制单位：北京尚普信息咨询有限公司

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785

邮编：100083 邮箱：hfchen@shangpu-china.com

北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

网址：<http://plan.cu-market.com.cn/>

<http://www.shangpu-china.com/>

项目名称：江苏某公司年产 35 万吨焊接钢管项目商业计划书

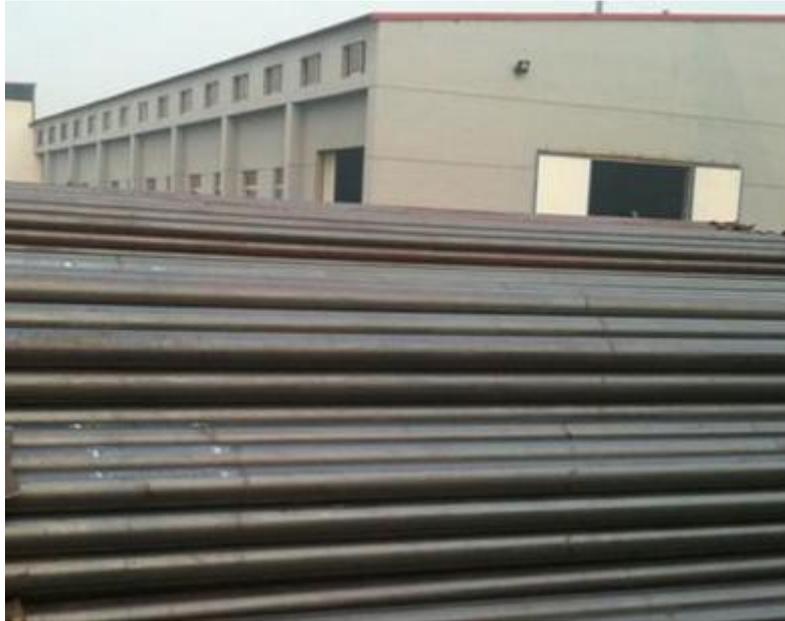
项目产品竞争力分析：

本项目产品的销售策略为以石油天然气管（线）、城市燃气管网为主要销售方向，还可用于石油钻井套管和建筑桥梁等。产品主要销售给国内石油天然气相关能源企业，本项目初步确定产品销售意向为 100% 销往国内市场。根据企业的技术能力和运作情况以及国内钢铁生产公司的经营情况分析，全行业亏损的 2012 年度，公司实现销售 380.389 亿元，利税总额 23 亿元，交出了一份漂亮的年报，公司在国内竞争优势明显，竞争能力较强。

营销方案：

公司在多年经营发展中逐渐直接面对终端客户。作为连接钢铁生产和钢铁消费的桥梁和纽带，钢铁贸易企业目前生存比较艰难，一方面钢铁生产企业产业链向下游延伸，挤压了钢铁流通企业利润空间。另一方面，钢铁贸易业务量大，资金需求大，而我国货币政策转向稳健，银根收紧，钢铁流通企业经营成本在大幅上升，企业利润微薄，生存空间和盈利模式面临巨大挑战。所以依靠中间销售的钢铁生产企业面临艰难的营销挑战。

公司则不断创新经营模式，以实力和诚信赢得市场和客户的企业将受到政府重点扶持。本项目将依托原公司长期与中石油、中石化和中海油等主要客户建立密切、稳固的战略合作关系，又采取产品直供，因些销售模式的优势将有效降低销售成本，提高产品竞争力。



江苏某公司年产 35 万吨焊接钢管项目

项目优势分析：

本项目优势主要为技术优势、市场优势、人才优势、区位优势。

（一）技术优势：公司生产设备先进，主要工艺均采用自动化控制系统；建立有完善的供配电、给排水、高炉煤气柜、空分系统、耐火材料生产等公用辅助设施，配备了环保、消防系统，检测、检验能力齐全，质量控制体系健全。是一个具有生产工艺及技术设备先进、检测手段完善、质量管理体系健全的现代企业集团。

（二）市场优势。

（三）人才优势。

（四）区位优势。

投资收益：

经测算，该项目投资利润率 21.8%，投资利税率 29.5%，全部投资税前的内部收益率是 27.22%，大于行业的基准收益率 12%，并且财务的净现值税前为 103567.0 万元，是大于 0 的，投资的回收期在税前是 4.58 年。通过大致计算投资金额、总成本费用、产生利润等关键要素值，测算本项目达成运营后的预计盈利能力较强。

项目风险：

公司对该项目的焊接钢管产品采取以销定产的生产运营模式，也就是接受订单后再实施生产。因此公司的产品生产会有严格的生产计划，产品生产出来后不会出现销不出去的情况，产品不会造成大量的库存积压，因此几乎不存在市场风险。

公司产品在销售时与终端客户约定，采用“3331”付款方式，即签订合同预付 30% 合同价款，产品制造完毕经客户验收合格后再付款 30%，产品安装调试并经质量技术监督局验收取证后，再付款 30%，其余 10% 的货款为一年期质保金。在产品出厂前，公司已经拿到产品合同款的 60%，已经高于公司产品的实际制造成本，故或有的应收账款财务风险几乎为零。

尚普咨询各地联系方式

北京总部：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

联系电话：010-82885739 13671328314

河北分公司：河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 601 室

联系电话：0311-86062302 0311-80775186 15130178036

山东分公司：山东省济南市历下区泉城路 180 号齐鲁国际大厦 D 座 8 层

联系电话：0531-61320360 0531-82861936 13678812883

天津分公司：天津市和平区南京路 235 号河川大厦 A 座 16 层

联系电话：022-87079220 022-58512376 13920548076

江苏分公司：江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-86870380 18551863396

上海分公司：上海市浦东区新区商城路 800 号斯米克大厦 606 室

联系电话：021-51860656 18818293683

西安分公司：西安市高新区科技五路北橡树星座 B 座 2602 室

联系电话：029-89574916 15114808752

广东分公司：广州市天河区林和西路 157 号保利中汇广场 A 座 9 层

联系电话：020-84593416 13527831869