



湖北省某校园 WLAN 项目 商业计划书案例

编制单位：北京尚普信息咨询有限公司

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785

邮编：100083 邮箱：hfchen@shangpu-china.com

北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

网址：<http://plan.cu-market.com.cn/>

<http://www.shangpu-china.com/>

项目名称：湖北省某校园 WLAN 项目商业计划书

项目产品竞争力分析：

本项目 WLAN 覆盖面积约合 1800 亩，其中 AP 设备合计 545 个，POE 交换机 60 个。项目建设校园内已有零星无线网络建设。中国电信通过将原来小灵通系统改造为无线校园网，已经覆盖大部分学生宿舍，但尚未运营；WLAN 由移动独家运营，具有一定的垄断优势，但不排除随着技术的进步，电信将其有线网络无线化，以和移动的 WLAN 进行竞争。虽有竞争，同时也互为补充，为项目所处区域提高了社会关注热度，也有利于在消费者心目中形成大型无线网络聚集、未来配套完善、市场发展潜力不可小觑的信息化校区。

营销方案：

采用经典的 4P 营销策略（产品策略、渠道策略、价格策略、促销策略）来实现 WLAN 业务在该校的市场运营目标。项目 WLAN 将全面覆盖宿舍楼、教学楼、图书馆、办公楼、学生饭堂等，充分发挥 WLAN 便利、速度快的优势，为学校师生提供随时随地高速上网的服务；在制定价格策略时，中国移动针对该产品采用全国高校统一低资费套餐的优惠策略；采用校园品牌店现场销售和校园直销团队销售，提供最好的销售服务；拟将 WLAN 业务的案例制作成教学案例，提供给老师，使该案例作为老师日常的教学案例之一，同时起到业务宣传的效果。



湖北省某校园 WLAN 项目

项目优势分析:

经过综合分析, 本项目主要存在下面的优势:

(1) 产品优势。本项目在校区的 WLAN 建设方案中, 为其主要提供 802.11g 的上网标准, 即能实现 54Mbps 的上网速率, 满足广大师生日常上网和办公的需求。

(2) 产品服务优势。

(3) 价格定位优势。

(4) 配套设施优势。

投资收益:

湖北省校园 WLAN 项目预期盈利收入为 327 万元, 经测算, 税后财务净现值 2150 万元, 税后内部收益率 29.25%, 税后投资回收期 3 年。

项目风险:

1、政策风险: 目前国家信息产业变化较快, 不排除电信行业再次重组的可能性, 中国移动多年后可能面临不能继续经营无线局域网络的风险。2、环境风险: 在项目运营过程中, 不排除因为校方客户反映无线网络存在高辐射, 要求拆除无线网络设备的可能性。3、市场风险: 目前市场智能终端演进速度飞快, 有可能随着智能终端的发展, 客户采取其他更先进的形式上网, 而不需要无线局域网络。因此, 项目在建设建成后要着力规避这些风险的发生, 一旦出现风险预警, 应快速有效的使风险损失降到最低。

尚普咨询各地联系方式

北京总部：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

联系电话：010-82885739 13671328314

河北分公司：河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302 0311-80775186 15130178036

山东分公司：山东省济南市历下区泉城路 180 号齐鲁国际大厦 D 座 8 层

联系电话：0531-61320360 0531-82861936 13678812883

天津分公司：天津市和平区南京路 235 号河川大厦 A 座 16 层

联系电话：022-87079220 022-58512376 13920548076

江苏分公司：江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-86870380 18551863396

上海分公司：上海市浦东区新区商城路 800 号斯米克大厦 606 室

联系电话：021-51860656 18818293683

西安分公司：西安市高新区科技五路北橡树星座 B 座 2602 室

联系电话：029-89574916 15114808752

广东分公司：广州市天河区林和西路 157 号保利中汇广场 A 座 9 层

联系电话：020-84593416 13527831869