



广东省航班项目 商业计划书案例

编制单位：北京尚普信息咨询有限公司

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785

邮编：100083 邮箱：hfchen@shangpu-china.com

北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

网址：<http://plan.cu-market.com.cn/>

<http://www.shangpu-china.com/>

项目名称：广东省航班项目商业计划书

项目产品竞争力分析：

经过多年的发展，公司目前已经拥有了一支技术过硬的飞行、维修和签派人员队伍，发展了一批熟悉市场规律、战斗力强、对市场变化灵敏的营销和服务人员。这都为公司的进一步发展提供了源源不断的动力。公司已确定了公司从线性运营模式向规模网络型运营模式发展的战略方向，公司已经形成了以广州基地为核心、以北京基地为主要基地的“双枢纽”战略模式。预计未来十年，公司将在北京投放 200 架飞机，推进实现公司的双枢纽战略目标。

营销方案：

从高端旅客了解航空公司产品的渠道情况看，主要为三类渠道——网站（27%）、电视（16.5%）和杂志（15.7%）。因此，项目的前期营销应当紧紧围绕这三个宣传渠道进行。项目以网站宣传为主，宣传涵盖门户网站的专题合作、微博、bbs、wiki 营销等方式。在电视宣传方面，以高端财经栏目访谈为主，结合项目高端特点，彰显公司高端企业形象。访谈节目需面向北京和广州两地人群，选择在中央电视台经济频道和广东卫视进行，邀请公司高层和相关专家对公司京广线铂金项目进行探讨，彰显公司的高端品牌价值理念，提升项目的高端影响力。



广东省京广线铂金航班项目

项目优势分析：

(1) 当前宏观环境中各个影响因素的情况对于民航运输业而言较为有利。国内民航运输市场的进入管制越来越越松，民营资本得以进入该领域；空域资源政策开放程度越来越高；航空运输价格的制定逐渐市场化；机场收费改革稳步推进。

(2) 近年来，我国国民经济的高速发展，国民生活水平的进一步改善提高，民航运输市场发展势头喜人，整体显现出勃勃生机。近 10 年来，我国国内生产总值始终保持着良好的增长势头，这为中国民航市场的发展提高了强大的外部支持。

投资收益：

经测算，广东省数字娱乐云服务项目的财务净现值约为 11328 万，大于零，静态回收期约为 3 年 2 个月，项目投资回收期小于项目实际运营年限，项目可行。内部收益率为 25.08%，大于公司内部投资收益率，该项目可行。

项目风险：

项目风险主要为市场风险，来源于航空公司高端产品需求的变化和竞争对手高端服务产品的跟进。京广线高端旅客的市场需求近年来一直保持良好的增长势头，加上国内经济增长趋势考虑，京广线航空公司高端旅客出现下滑的情况属于小概率时间，该类风险较小。竞争对手高端产品的跟进方面，主要风险在于国航，但从长期与国航的竞争情况看，其跟进进行机体改造的可能性较小。但国航会尝试从加强北京销售渠道管理和首都机场的服务升级这两方面来应对公司铂金航班。

尚普咨询各地联系方式

北京总部：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

联系电话：010-82885739 13671328314

河北分公司：河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302 0311-80775186 15130178036

山东分公司：山东省济南市历下区泉城路 180 号齐鲁国际大厦 D 座 8 层

联系电话：0531-61320360 0531-82861936 13678812883

天津分公司：天津市和平区南京路 235 号河川大厦 A 座 16 层

联系电话：022-87079220 022-58512376 13920548076

江苏分公司：江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-86870380 18551863396

上海分公司：上海市浦东区新区商城路 800 号斯米克大厦 606 室

联系电话：021-51860656 18818293683

西安分公司：西安市高新区科技五路北橡树星座 B 座 2602 室

联系电话：029-89574916 15114808752

广东分公司：广州市天河区林和西路 157 号保利中汇广场 A 座 9 层

联系电话：020-84593416 13527831869