



北京成立某拉面餐饮服务有限公司项目 商业计划书案例

编制单位：北京尚普信息咨询有限公司

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785

邮编：100083 邮箱：hfchen@shangpu-china.com

北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

网址：<http://plan.cu-market.com.cn/>

<http://www.shangpu-china.com/>

项目名称：北京成立某拉面餐饮服务有限公司项目商业计划书

项目产品竞争力分析：

我国餐饮市场近 20 年来一直保持双位数增长，高于 GDP 的增速，而目前我国人均餐饮消费仅大约 1500 元人民币。随着居民收入的持续增加，人们消费观念的变化，餐饮市场的需求潜力是巨大。面对市场竞争，公司按照定位的目标市场，保持优势，把握机会，努力实现公司的战略目标。



北京成立某拉面餐饮服务有限公司项目

项目优势分析：

本项目优势主要为市场优势、人才优势、区位优势。

（一）市场优势：（1）后来优势，本餐饮公司作为后来者，可以借鉴一些连锁餐饮企业如国外快餐企业肯德基、麦当劳以及国内的真功夫、味千（中国）等成功的经营和失败的教训，这样可以减少失败的可能。

（二）人才优势：两位股东年龄都在 30 岁以上，而且都受过 MBA、EMBA 教育，有丰富的工作经验和管理经验，创业心态成熟。

（三）区位优势。

投资收益：

经测算，本项目在经营期内，项目税后投资回收期为 3.17 年，内部收益率为 40%，高于行业基准收益率 10%，财务净现值为 323.9 万元，各项指标均大于

零，项目具有较好的经济效益。

项目风险：

从风险的影响力来看，主要可分为市场风险、经济风险、管理风险、竞争风险等。从前面对营业收入的敏感性分析可以看出，营业收入减少一个单位，带来项目效益评价指标大幅下降，所以，市场风险对本项目的经营来说影响是比较大的。要防范市场风险，确保实现预期的营业收入是关键。

尚普咨询各地联系方式

北京总部：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

联系电话：010-82885739 13671328314

河北分公司：河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302 0311-80775186 15130178036

山东分公司：山东省济南市历下区泉城路 180 号齐鲁国际大厦 D 座 8 层

联系电话：0531-61320360 0531-82861936 13678812883

天津分公司：天津市和平区南京路 235 号河川大厦 A 座 16 层

联系电话：022-87079220 022-58512376 13920548076

江苏分公司：江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-86870380 18551863396

上海分公司：上海市浦东区新区商城路 800 号斯米克大厦 606 室

联系电话：021-51860656 18818293683

西安分公司：西安市高新区科技五路北橡树星座 B 座 2602 室

联系电话：029-89574916 15114808752

广东分公司：广州市天河区林和西路 157 号保利中汇广场 A 座 9 层

联系电话：020-84593416 13527831869