



江苏省路灯照明智能控制系统项目 商业计划书案例

编制单位：北京尚普信息咨询有限公司

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785

邮编：100083 邮箱：hfchen@shangpu-china.com

北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

网址：<http://plan.cu-market.com.cn/>

<http://www.shangpu-china.com/>

项目名称：江苏省路灯照明智能控制系统项目商业计划书

项目产品竞争力分析：

项目路灯照明智能控制系统软件通过局域网和载波技术的结合在现有的电力线进行信号传输，可控制到各个终端（路灯），也可通过该终端对多个光源进行控制，节约了大量电缆，并且减少了施工的工程量。而且项目技术组网灵活突破了线缆的束缚，不仅是实现了单灯控制，而且实现了远程智能单点多控的技术，并且能够保证通信质量和系统的稳定性，对今后的运行维护管理都带来了极大的方便，在国内和国际上尚未发现同类技术产品。

营销方案：

项目采用合同能源管理模式。公司与用户之间签订合同能源管理节能服务合同，依照具体的业务方式，分为分享型合同能源管理业务、承诺型合同能源管理业务、能源费用托管型合同能源管理业务。在此合同能源管理方式中，不要求用户自身对节能项目进行大笔投资，并为客户提供包括：能源审计、项目设计、项目融资、设备采购、工程施工、设备安装调试、人员培训、节能量确认和保证等一整套的节能服务，并从客户进行节能改造后获得的节能效益中收回投资和取得利润。



江苏省路灯照明智能控制系统项目

项目优势分析：

经过综合分析，本项目主要存在下面的优势：

（1）远程实时智能单灯控制。路灯监控管理中心，远程实时智能监控管理区域到每个终端，实现：（1）中心直接智能监控到单灯，每个单灯按需要任意组合开启、关闭和调节功率；（2）中心可对每个单灯进行工作状态实时检测、故障准确定位，减少维护费用；（3）……

（2）高效节能优势。

（3）高可靠性优势。

（4）可扩展性优势。

投资收益：

项目每年的税后净现金流都在上升，预定基准收益率(折现率)为 10%，初始投资 5000 万，第一年正式营运，营运期 20 年，净现值为 12451.56 万元。因此，本项目经济效益大，投资方案可行。

项目风险：

1、受国际著名品牌的优势威胁。这些国际著名大公司如飞利浦、欧司朗（西门子）、通用电气（GE）等已长期进入国际市场和国内市场，并以优良的品质占有了很大的市场份额。2、受原有销售网络的优势威胁。由于不少用户已和各个厂商建立了长期的供销合作关系，固有的使用习惯使一些用户对创新产品有所顾忌，所以是对本产品的销售可能带来一定的阻力。3、管理风险。由于管理者的管理不善导致的公司经营亏损风险。

尚普咨询各地联系方式

北京总部：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

联系电话：010-82885739 13671328314

河北分公司：河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302 0311-80775186 15130178036

山东分公司：山东省济南市历下区泉城路 180 号齐鲁国际大厦 D 座 8 层

联系电话：0531-61320360 0531-82861936 13678812883

天津分公司：天津市和平区南京路 235 号河川大厦 A 座 16 层

联系电话：022-87079220 022-58512376 13920548076

江苏分公司：江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-86870380 18551863396

上海分公司：上海市浦东区新区商城路 800 号斯米克大厦 606 室

联系电话：021-51860656 18818293683

西安分公司：西安市高新区科技五路北橡树星座 B 座 2602 室

联系电话：029-89574916 15114808752

广东分公司：广州市天河区林和西路 157 号保利中汇广场 A 座 9 层

联系电话：020-84593416 13527831869