



江苏省战略咨询公司项目 商业计划书案例

编制单位：北京尚普信息咨询有限公司

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785

邮编：100083 邮箱：[hfchen@sh 项目 ngpu-chin 项目.com](mailto:hfchen@sh项目 ngpu-chin 项目.com)

北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

网址：<http://pl 项目 n.cu-m 项目 rket.com.cn/>

<http://www.sh 项目 ngpu-chin 项目.com/>

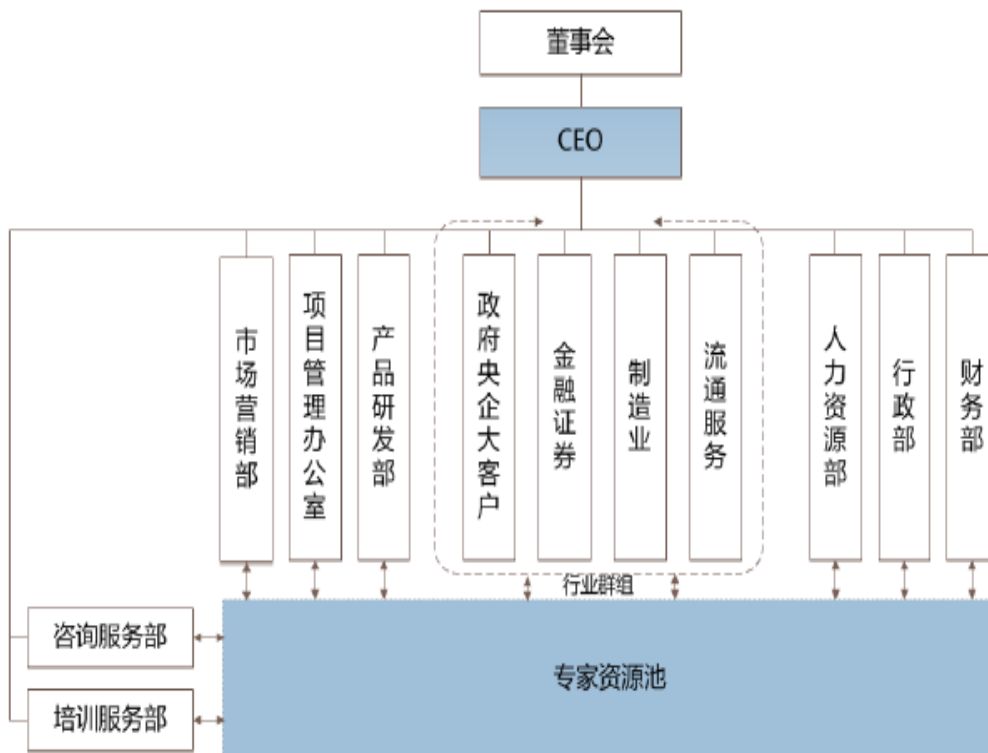
项目名称：江苏省战略咨询公司项目商业计划书

项目产品竞争力分析：

项目公司在江苏省区拥有大量的优秀资源：与政府的关系密切，各企事业单位的很多高管都是项目公司所在学校的校友，科研研发的便利性与国家支持等等。项目公司拥有专业的咨询人才，对战略管理研究的特殊之处就在与能把战略管理理论与中国企业的实践有机地结合起来，这种优势是其他竞争对手很难在段时间内超越的。项目公司拥有丰富的人力资源，依托于高校也更加容易以较低的成本引进高素质的人才，项目公司在价格上相比国外咨询公司是有明显优势的。

营销方案：

促销策略考虑了管理咨询行业的特殊性，采取以“营销为主、推销为辅”的策略主动吸引客户上门，建立关系营销体系，积极拓展并维护公司与政府、行业协会、高校、合作伙伴以及客户的良好关系。同时积极开展全员营销以及知识化与网络相结合的营销方式，为商机的获取奠定基础。



江苏省战略咨询公司项目组织结构图

项目优势分析：

经过综合分析，本项目主要存在下面的优势：

(1) 资源优势。公司在华中区拥有大量的优秀资源：与政府的关系密切，各企事业单位的很多高管都是项目公司所在学校的校友，科研研发的便利性与国家支持等等。

(2) 本土优势。

(3) 价格优势。

(4) ……。

投资收益：

图表 1：项目公司利润估算

	第一年	第二年	第三年
净利润（万元）	298.70	992.45	2453.78
净利润率	22%	27%	31%
毛利率	39%	45%	50%
人均年营收（万元）	70.35	95.55	114.55

项目风险：

1、市场风险。市场风险通指服务供求关系、购买力水平、消费者偏好、竞争格局，以及宏观经济等发生变化时带来的风险。对于项目公司来说，市场风险主要体现在项目数量和项目款项不能达到销售预测目标。2、运营风险。所谓运营风险是指企业在运营过程中，由于外部环境的复杂性和变动性以及主体对环境的认知能力和适应能力的有限性，而导致的运营失败或使运营活动达不到预期的目标的可能性及其损失。运营风险并不是指某一种具体特定的风险，而是包含一系列具体的风险。在这里，运营风险主要是指在项目公司运营中，咨询项目交付的风险。

尚普咨询各地联系方式

北京总部：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

联系电话：010-82885739/13671328314

河北分公司：河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302/0311-80775186/15130178036

山东分公司：山东省济南市历下区泉城路 180 号齐鲁国际大厦 D 座 8 层

联系电话：0531-613203600/531-82861936/13678812883

天津分公司：天津市和平区南京路 235 号河川大厦项目座 16 层

联系电话：022-87079220/022-58512376/13920548076

江苏分公司：江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-86870380/18551863396

上海分公司：上海市浦东区新区商城路 800 号斯米克大厦 606 室

联系电话：021-51860656/18818293683

西安分公司：西安市高新区科技五路北橡树星座 B 座 2602 室

联系电话：029-89574916/15114808752

广东分公司：广州市天河区林和西路 157 号保利中汇广场项目座 9 层

联系电话：020-84593416/13527831869