



上海市移动阅读媒体平台项目 商业计划书案例

编制单位：北京尚普信息咨询有限公司

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785

邮编：100083 邮箱：[hfchen@sh 项目 ngpu-chin 项目.com](mailto:hfchen@sh项目 ngpu-chin 项目.com)

北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

网址：<http://pl 项目 n.cu-m 项目 rket.com.cn/>

<http://www.sh 项目 ngpu-chin 项目.com/>

项目名称：上海市移动阅读媒体平台项目商业计划书

项目产品竞争力分析：

2011 年，平板电脑将在移动互联显示技术领域掀起一番新的革命浪潮，平板电脑时代即将到来。项目公司拥有平板电脑移动手持终端设备从模型设计到架构研发，从系统软件优化到应用软件开发的丰富经验，对平板行业实现全产业链的深度介入，致力于推动中国企业全面引入工具型平板电脑的使用，助力中国企业提高生产效率经济效益，促进中国企业中诞生更多的全球 500 强企业。移动阅读媒体平台项目对内容、技术、服务进行了整合，提出了全新的基于平板电脑的媒体平台解决方案。通过与地方一流纸媒合作，将报系的图片、文字等内容以数字化形式融合到平板电脑移动终端设备中。

营销方案：

营销组合策略是指在选定的目标市场上综合运用各种市场营销策略和手段，以销售产品并取得最佳经济效益的策略组合。常用的营销组合策略是 4P 策略，包括产品策略、分销策略、价格策略和促销策略。在项目的起步阶段，制定营销组合策略的基本指导思想是迅速扩大知名度和迅速提高市场占有率，待项目经过了起步阶段以后，则要根据市场的变化而及时调整项目的营销组合策略，在维持并进一步提高市场占有率的同时使项目获取最大的效益。



上海市移动阅读媒体平台项目

项目优势分析：

经过综合分析，本项目主要存在下面的优势：

(1) 资金优势。项目公司是一家上市的集团公司，由于其在行业的领导地位及优秀的盈利能力，长期受到资本市场的认可。从项目公司在资本市场的实力看来，本项目具备较雄厚的资本支撑。

(2) 行业优势。

(3) 技术优势。

.....

投资收益：

本项目的资本成本（即项目的贴现率）为 11.4429%，在此基础上运用净现值法、内部收益率法和投资回收期法进行项目效益评价，得到了本项目的净现值（NPV）为 10824.75 万元，远大于零；内部收益率（IRR）为 61%，修正内部收益率（MIRR）为 36%，均大于项目资本成本 11.4429%；动态投资回收期为 2.59 年，低于投资者期望的 4 年投资回收期。可见，本项目的经济效益十分显著。

项目风险：

1、产业政策风险。政府对数字出版的支持力度与监管力度，会对移动阅读媒体平台项目产生直接的影响。一旦政府对出版行业政策发生重大变化，将会影响项目的发展。2、法律法规风险。符合出版、广告、互联网行业及知识产权的相关法律法规，是本项目开发、经营的前提条件。如果管理团队对相关法规理解与把控不足，可能会对项目带来影响。3、公司的开办牵涉到工商、环保、税务等多个不同的职能部门，只要在某个环节上出现协调、沟通的问题，将严重影响本项目的经营与发展，延迟项目投资的回收期。

尚普咨询各地联系方式

北京总部：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

联系电话：010-82885739/13671328314

河北分公司：河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302/0311-80775186/15130178036

山东分公司：山东省济南市历下区泉城路 180 号齐鲁国际大厦 D 座 8 层

联系电话：0531-613203600/531-82861936/13678812883

天津分公司：天津市和平区南京路 235 号河川大厦项目座 16 层

联系电话：022-87079220/022-58512376/13920548076

江苏分公司：江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-86870380/18551863396

上海分公司：上海市浦东区新区商城路 800 号斯米克大厦 606 室

联系电话：021-51860656/18818293683

西安分公司：西安市高新区科技五路北橡树星座 B 座 2602 室

联系电话：029-89574916/15114808752

广东分公司：广州市天河区林和西路 157 号保利中汇广场项目座 9 层

联系电话：020-84593416/13527831869