



广东省医用立体显微系统项目 商业计划书案例

编制单位：北京尚普信息咨询有限公司

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785

邮编：100083 邮箱：hfchen@shangpu-china.com

北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

网址：<http://plan.cu-market.com.cn/>

<http://www.shangpu-china.com/>

项目名称：广东省医用立体显微系统项目商业计划书

项目产品竞争力分析：

竞争对手主要是是目前以数字显微系统产品为主要业务的厂商，目前在市场时机上，国际上已经有一些厂商处于领先地位领先，但受限于立体视频技术的发展水平，其产品尚未能大规模占领市场，国际上的竞争厂商主要有。

图表 1:国外直接竞争厂商产品信息表

公司	产品特点	优点	缺点
	集成式立体成像单元； 具有预览、录制、多数据源融合功能	产品设计成熟，功能完善	价格昂贵； 整体系统集成性不足
	业务侧重微创手术； 产品包含分离式与集成式	整体系统集成性较好	价格昂贵
3D SURGICAL	侧重于内窥镜和微创手术的立体成像	无	无
	Retro-Opsis 系列产品		标清成像； 系统功能单一
	分离式成像单元	整体系统集成性较好	标清成像； 系统功能单一

营销方案：

产品策略：目前国内市场上还没有比较成型的自主研发的数字立体显微技术，我们公司面临着一个比较关键的时期，这个机会在于产品的推出，谁能够率先完成研发，就能率先抢占市场份额。因此我们的产品在推出时就要突出产品的特点的“数字化”，在产品的研发和设计的过程中要根据中国的国情进行调整，产品的品种比较单一；随着产品的不断发展和成熟，公司不断加大研发的投入，公司的产品朝着智能化的方向发展，越来越多的高科技将运用到产品当中。

价格策略：……

渠道策略：……

促销策略：……



广东省医用立体显微系统项目

项目优势分析：

项目公司是专业从事立体成像技术产品研发、立体影像芯片设计、立体影像内容服务和立体显示终端方案定制。公司以雄厚的技术基础为支撑，以严谨高效的管理为保障，以服务模式的创新为核心，通过技术、管理、服务的深度定制，为客户放大价值，为客户赢得客户。

.....

投资收益：

本项目的投资总额为 5000 元，营业收入 5500 万元，项目投资净现值 NPV 为 4554.9 万元，项目的内部收益率 IRR=39%，远大于行业基准收益率 10%。

项目风险：

技术风险是指伴随着科学技术的发展、生产方式的改变而发生的风险。医用数字立体显微系统是最近兴起的产品领域，目前生产这类产品的厂家还不多，技

术有很大的不确定性。

索尼是行业龙头企业中第一家推出医用立体显微系统的国际厂商，目前 SY 公司围绕医用立体显微系统已经形成概念原型系统两套，光学镜头厂商蔡司、徕卡、尼康、索尼、奥林巴斯等对这一领域表现出很大的兴趣。国际厂商资金雄厚、研发能力强，他们有可能抢占技术的至高点，导致现在先进的技术成为落后的技术。医用立体显微系统的技术风险集中体现在立体视频采集、传输、转换、处理等环节，项目公司应在这些环节不断创新，保持领先地位。

.....

尚普咨询各地联系方式

北京总部：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

联系电话：010-82885739 13671328314

河北分公司：河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 601 室

联系电话：0311-86062302 0311-80775186 15130178036

山东分公司：山东省济南市历下区泉城路 180 号齐鲁国际大厦 D 座 8 层

联系电话：0531-61320360 0531-82861936 13678812883

天津分公司：天津市和平区南京路 235 号河川大厦 A 座 16 层

联系电话：022-87079220 022-58512376 13920548076

江苏分公司：江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-86870380 18551863396

上海分公司：上海市浦东区新区商城路 800 号斯米克大厦 606 室

联系电话：021-51860656 18818293683

西安分公司：西安市高新区科技五路北橡树星座 B 座 2602 室

联系电话：029-89574916 15114808752

广东分公司：广州市天河区林和西路 157 号保利中汇广场 A 座 9 层

联系电话：020-84593416 13527831869