



福建省某薯条快餐店项目 商业计划书案例

编制单位：北京尚普信息咨询有限公司

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785

邮编：100083 邮箱：hfchen@shangpu-china.com

北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

网址：<http://plan.cu-market.com.cn/>

<http://www.shangpu-china.com/>

项目名称：福建省某薯条快餐店项目商业计划书

项目产品竞争力分析：

项目公司在全国实行店面的标准化，薯条专门店有统一的 logo，统一的店面设计，店员统一的着装，干净利索且产品统一印制带有公司标识的 Logo 包装；产品相对于肯德基、麦当劳，只有原味及番茄味的 1/4 直切细薯，专卖店经营的薯条选择口味多，其中口味配料有干粉和酱料 20 多种，可以根据自己的口味来添加；产品质量有保证，公司已经具有 200 多家加盟店，在物料和原材料采购过程中实行公司统一采购，公司自己有冷链配送，保证了产品的质量，降低了产品价格。在产品定价过程中有价格优势。同时冷冻薯条的原料采用国外进口的美国辛普劳公司，原材料产品质量有保证。

营销方案：

产品组合策略：主要是推出经典套餐将原有的产品进行组合销售来提高利润。现阶段推出的套餐系列有双享桶(鸡米花+饮料)、巨无霸混合包(薯条+薯饼+鸡米花)、巨无霸薯包(薯条+薯饼+薯球)。产品开发策略：开发一些具有特色的产品同时满足客户口味的产品:如开发英式国民小吃鱼和薯条的特色小吃、薯条披萨、以及韩国走红电视剧中的小吃炸鸡啤酒薯条套餐系列等。



福建省某薯条快餐店项目

项目优势分析:

经过综合分析，本项目主要存在下面的优势：

(1) 到达方便且服务快捷，注重客户的体验和感受：在加工过程中由于薯条是现炸现卖的过程，所以快捷的服务很重要，门面店均要求提高员工效率、减少客户的等待时间，在与客户交流过程中要有微笑服务。

(2) 价格优势：项目产品以竞争对手的同类校准服务的价格来制定价格，价格合理。

(3) 店面选址优势：……

(4) 管理优势：……

投资收益:

每月进货 1700 箱，供货盈余 10 元/箱，每年采购利润为 204000 元。

图表 1：日营业收入表

项目	收入情况	备注
营业收入	薯条 100 份*8 元=800 元/天	平均每天销售 100 份薯条，按平均每包价格为 8 元。
	饮品 30 杯*7 元=210 元/天	平均每天销售 30 杯果饮，按平均价格为 7 元。
	鸡米花 20 份*8 元=160 元/天	平均每天销售 20 份鸡米花，按平均每个价格为 8 元。
	薯饼、薯球、薯格等其他产品 20 份*10 元=200 元/天	平均每天销售 20 份薯饼，按平均每个价格为 10 元。
	双享桶 10 杯*10 元=100 元/天	平均每天销售 10 杯双享桶，按平均每个价格为 10 元。
	巨无霸薯包 10 份*15 元=150 元/天	平均每天销售 10 份巨无霸薯包，按平均每份价格为 15 元。
	巨无霸混合包 5 个*24 元=120 元/天	平均每天销售 5 份巨无霸混合包，按平均价格为 24 元。
总额 1740 元/天		

项目风险:

1、资金主要来源于自筹，如果临时需要资金就需要考查投资人的实力。除

此以外就需要国家的小额贷款，但是办理手续比较多。不能作为应急资金的主要来源。2、如今市场竞争不断加剧，同质化越来越严重，产品销售已不仅仅是做广告就能卖产品。3、公司公信力、品牌和声誉受不利事件影响的风险。

尚普咨询各地联系方式

北京总部：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

联系电话：010-82885739 13671328314

河北分公司：河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302 0311-80775186 15130178036

山东分公司：山东省济南市历下区泉城路 180 号齐鲁国际大厦 D 座 8 层

联系电话：0531-61320360 0531-82861936 13678812883

天津分公司：天津市和平区南京路 235 号河川大厦 A 座 16 层

联系电话：022-87079220 022-58512376 13920548076

江苏分公司：安徽省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-86870380 18551863396

上海分公司：上海市浦东区新区商城路 800 号斯米克大厦 606 室

联系电话：021-51860656 18818293683

西安分公司：西安市高新区科技五路北橡树星座 B 座 2602 室

联系电话：029-89574916 15114808752

广东分公司：广州市天河区林和西路 157 号保利中汇广场 A 座 9 层

联系电话：020-84593416 13527831869