



安徽省电动车项目项目 商业计划书案例

编制单位：北京尚普信息咨询有限公司

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785

邮编：100083 邮箱：hfchen@shangpu-china.com

北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

网址：<http://plan.cu-market.com.cn/>

<http://www.shangpu-china.com/>

项目名称：安徽省电动车项目商业计划书

项目产品竞争力分析：

目前，行业内企业新产品立项到开发成功，投入市场，周期在三个月左右。时间太长，市场机会稍纵即逝，开发出来也没有太大意义。从市场上产品的构成来看，电动叉车的数量依然在增加，但国内企业的市场占有率却没有得到相应的提高，这主要是因为国产电动叉车的性能及稳定性亟待提高，其品质的提升受蓄电池的制约，国产电池使用持续时间不长（约 4~5 小时），满足不了单班工作时间（8 小时）要求，而且，蓄电池的使用寿命也比较短。另外，应用成熟的汽车底盘及上装，换装电机驱动方式的——轻型电动车，得到了快速开发，同时迅速占领国外市场。

电动制造企业产品结构对比表

序号	企业名称	产品种类		备注
		纯电动四轮车辆	电动厂内机动车辆	
1	苏州益高电动车辆制造有限公司	游览观光车、高尔夫球车、休闲车	平台搬运车、牵引车、高空作业车	共有六大系列，四十多款产品
2	广东朗晴电动车辆制造有限公司	会所车、游览观光车、高尔夫球车	平台搬运车、救伤车、牵引车、叉车	共有七大系列，二十多款产品
3	厦门奇富电动车辆有限公司	游览观光车、高尔夫球车	特殊用途的改装车、专用车	共有三大系列，十多款产品
4	三协（集团）汽车有限公司	观光车、高尔夫球车、中巴车、平台搬运车	牵引车、巡逻车、小轿车、微型清扫车	共有八大系列四十多款品种
5	苏州电瓶车厂	游览观光车、高尔夫球车、平台搬运车、电动客货两车	清洁运输车、残疾人用小型电动三轮车、专用车	可根据用户要求承接定制各种非标电动车。
6	杭州大中电瓶车厂	游览观光车、BD 型 1t、2t、3t、4t、5t 标准系列以及电动升降车	专门设计 8-10t 大吨位电瓶车和轨道平板车系列、平台搬运车	共有五大系列四十多款品种
7	杭州叉车工程机械股份有限公司	平台搬运车、牵引车、叉车（1~60t）	防爆牵引车、防爆叉车、游览观光车	共有八大系列五十多款品种
8	衡阳电瓶车厂	游览观光车、平台运输车、牵引车	防爆牵引车、防爆叉车、叉车（1~100t）	共有七大系列五十多款品种

营销方案：

分销渠道的建立：

锂电纯电动低速交通工具分销渠道主要有 4 种：

（1）生产企业直接做终端，采用直销专营的方式，选择重点城市由企业开

设专卖店，也可以同时建立分公司，然后以此为基础，发展当地的分销商和二批商，逐步健全销售网点。

(2) 生产企业建立大客户部或超市部，通过超市网络完成销售。

(3) 生产企业通过各种形式的招商活动，建立各区域市场的经销商网络，由经销商负责进货和运用各种模式销售，生产企业给予广告和售后服务支持。

(4) 以上三种渠道的结合，如生产企业和经销商合作开设专卖店，合作开展超市销售，生产企业采用铺货的方式建立销售网点等等。

分销模式的选择：……



安徽省电动车项目

项目优势分析：

电动汽车产业在中国的崛起只有几年时间，在短短的几年中，电动交通行业从没有到零星分布广泛的流行，取得了高速发展和巨大的进步。经过十多年的发展，中国电动交通运输业已经形成了一个巨大的产业集群，特别是进入 21 世纪，整个行业快速发展现状。

……

投资收益：

项目折现率为 12% 时， $FNPV=9971.59$ 万元。本项目财务内部收益率为 16.30%（税后）。本项目在 12% 的折现率下，静态投资回收期为 6.9 年（税后）。项目的投资利润率为项目的利润总额/项目总投资，经测算得出，项目的投资利润率为

20.6%（达产期）。

项目风险：

项目公司的低速锂电纯电动交通工具的开发项目与我国当前的相关能源政策相适应，国家在政策上给予大力的支持，从政策风险方面分析的话，随着节能减排的不断重视，国家能源政策不会减弱，只会增加，因此该项目的政策风险较小。在产业结构调整过程中，很多国家包括我国都把发展动力电池及其配套产品作为发展新能源产业的突破口。由于新能源动力电动工具销量的爆发式增长，受到各级政府的重视，纷纷出台了各种补贴和鼓励政策，提高企业新能源动力技术及其核心部件开发的积极性。因此该项目建设完全符合国家新能源汽车产业政策，并且与当前国家要求的动力电池要求相符合，该项目在国家政策方面不存在风险。

.....

尚普咨询各地联系方式

北京总部：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

联系电话：010-82885739 13671328314

河北分公司：河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 601 室

联系电话：0311-86062302 0311-80775186 15130178036

山东分公司：山东省济南市历下区泉城路 180 号齐鲁国际大厦 D 座 8 层

联系电话：0531-61320360 0531-82861936 13678812883

天津分公司：天津市和平区南京路 235 号河川大厦 A 座 16 层

联系电话：022-87079220 022-58512376 13920548076

江苏分公司：江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-86870380 18551863396

上海分公司：上海市浦东区新区商城路 800 号斯米克大厦 606 室

联系电话：021-51860656 18818293683

西安分公司：西安市高新区科技五路北橡树星座 B 座 2602 室

联系电话：029-89574916 15114808752

广东分公司：广州市天河区林和西路 157 号保利中汇广场 A 座 9 层

联系电话：020-84593416 13527831869