



甘肃省某公司车间现场管理系统软件开发项目 商业计划书案例

编制单位：北京尚普信息咨询有限公司

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785

邮编：100083 邮箱：hfchen@shangpu-china.com

北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

网址：<http://plan.cu-market.com.cn/>

<http://www.shangpu-china.com/>

项目名称：甘肃省某公司车间现场管理系统软件开发项目商业计划书

项目竞争力分析：

1、产品量身定制：在获得业务流程的需求分析报告后，软件开发人员依照公司软件完整模块库中选择相匹配功能模块或相近模块进行配型。在这个设计过程中，将预留客户未来发展规模需要的功能模块端口，为软件二次开发或不断进行更新升级提供便利。

2、系统集成：车间现场管理系统提供信息收集、存储、共享等网络硬件支持。公司拥有此方面的资深技术专业人员，除了服务于车间现场管理系统硬件支持，也可独立承接系统集成项目。

营销方案：

1、产品策略：车间现场管理系统从开发到系统正常使用，除流程分析及规划和软件定制开发需要配套销售，其他部分也都可单独销售，这样可有效地促进交叉销售。

2、价格策略：公司的目标客户为中小型制造企业，在前期的市场调查中发现，这类企业对软件价格较为敏感，因此，公司根据用户不同的价格需求弹性，制定差异化的定价策略。

3、渠道策略：车间现场管理系统的特性是非标准化产品，即：部分功能需要定制开发或与客户生产流程相结合，对后期服务的支持要求较强。此外，考虑到每一个渠道的经济性，在初创阶段，公司必须以直接营销为主。



甘肃省某公司车间现场管理系统软件开发项目

投资收益：

网络硬件系统集成是根据企业需求进行网络设计、设备选型和设备测试安装，规模行业内均是按金额来衡量；这部分可以独立承接其他公司软件网络硬件设计施，以独立销售为主。其规模增长，考虑 2012 年继续受欧债危机影响，2013 年影响较小，规模以 100% 增长，从 2014 年规模维持在 500 万左右，公司的经营重心以软件为主。

图表 1：项目总收入测算

		2012	2013	2014	2015	2016
网络硬件系统集成	规模(万元/年)	200	400	500	500	500
	收入(万元/年)	200	400	500	500	500
普及版	规模(套/年)	100	200	300	400	500
	收入(万元/年)	60	120	450	600	750
标准版	规模(套/年)	20	40	60	90	130
	收入(万元/年)	80	160	480	720	1040
专业版	规模(套/年)	5	10	15	20	25
	收入(万元/年)	75	150	450	600	750
培训、系统维护	规模(套/年)	0	65	195	390	655
	收入(万元/年)	0	18	53	164	319
收入合计		415	848	1933	2584	3359

项目风险：

1、经营风险：作为服务于中小制造型企业的软件公司，在经营活动过程中，由于经济、企业知名度等方面因素而造成竞争中劣势处境，在一定条件下会发生亏损、破产、倒闭等经济现象，能否尽快提高企业知名度，获取较多的市场份额，建立稳定的客户关系，对企业的可持续发展至关重要。

2、人力风险：软件产业的核心竞争力就是人才的竞争，特别是以定制开发为核心优势的公司；随着市场激烈竞争的加剧，人才争夺的竞争日渐白热化，能否长期保存稳定的核心技术、营销骨干团队，将带来一定的人力风险。

尚普咨询各地联系方式

北京总部：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

联系电话：010-82885739 13671328314

河北分公司：河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302 0311-80775186 15130178036

山东分公司：山东省济南市历城区二环东路东环国际广场 A 座 20 层

联系电话：0531-61320360 0531-82861936 13678812883

天津分公司：天津市和平区南京路 235 号河川大厦 A 座 16 层

联系电话：022-87079220 022-58512376 13920548076

江苏分公司：江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-86870380 18551863396

上海分公司：上海市浦东区新区商城路 800 号斯米克大厦 606 室

联系电话：021-51860656 18818293683

西安分公司：西安市高新区科技五路北橡树星座 B 座 2602 室

联系电话：029-89574916 15114808752

广东分公司：广州市天河区林和西路 157 号保利中汇广场 A 座 9 层

联系电话：020-84593416 13527831869