



河北某成立股份制商业银行 商业计划书案例

编制单位：北京尚普信息咨询有限公司

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785

邮编：100083 邮箱：hfchen@shangpu-china.com

北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

网址：<http://plan.cu-market.com.cn/>

<http://www.shangpu-china.com/>

项目名称：河北某成立股份制商业银行商业计划书

项目竞争力分析：

决策快捷、贴近市场的管理体制和经营机制。本项目银行成立后，将推行面向市场的专业化经营管理体制，致力于客户管理和营销队伍的专业化建设，建立公司业务、小企业业务、零售业务相对独立的业务管理体系和营销团队，针对大、中型公司客户、小企业客户及零售客户进行专业化的产品开发、营销组织，使本行的业务经营决策更为贴近市场实际。加强业务条线管理，分支机构业务条线接受总行相关专业部门的业务管理和绩效考评，管理层级少，汇报线路短、管理专业化程度高，使本行的经营互动更为精细化、专业化，能够迅速捕捉客户需求和市场机会，作出快速经营决策，通过产品创新、差异化营销和快捷服务形成市场竞争优势。

营销方案：

对于大、中型公司客户，根据营销计划，通过大、中型公司客户经理向目标客户营销。其中，对于重要客户，由总行、辖区支行及异地分行负责人参与客户关系的维护与管理；对其他客户，由大、中型公司客户经理一对一服务。

与其他机构合作以开展市场营销，如与政府引导基金、基金管理公司、专业投资公司等建立业务联系，开展基金托管、项目引荐、融资方案创新等多项合作，促进公司业务的存贷款以及中间业务的增长。



河北某成立股份制商业银行项目

项目优势分析：

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785
北京总部：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

本项目银行的董事会成员由精通经济管理的专业人士，具有多年银行业背景的人士构成，较为合理的人员结构、互补的知识结构以及多年的从业经验，加强了本项目银行董事会的专业能力和决策能力，对项目银行的经营管理将起到良好的监督、促进作用。

本项目银行的管理层拥有丰富的经济管理机银行业管理经验。高级管理人员的金融业平均从业年限为 27.75 年。稳定的管理团队有利于本行保持持续的战略方向和经营风格。

投资收益：

经测算，前三年的税后净利润可达到 13160.50 万元、15866.64 万元和 19085.57 万元。税收角度，前三年可为政府上缴各类税金分别为 8058.57 万元、9694.96 万元和 11649.15 万元。

图表 1：项目利润估算表

项目	2015 年度	2016 年度	2017 年度
一、营业收入			
利息收入	59010.00	70812.00	84974.40
利息支出	(33000.00)	(39600.00)	(47520.00)
.....

项目风险：

信用风险是指因客户或交易对手违约、信用质量下降而给银行造成损失的可能性。项目银行信用风险主要存在于贷款、承兑、担保等公司类授信业务、个人类授信业务以及债券投资业务等表内、表外业务。

尚普咨询各地联系方式

北京总部：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

联系电话：010-82885739 13671328314

河北分公司：河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302 0311-80775186 15130178036

山东分公司：山东省济南市历下区泉城路 180 号齐鲁国际大厦 D 座 8 层

联系电话：0531-61320360 0531-82861936 13678812883

天津分公司：天津市和平区南京路 235 号河川大厦 A 座 16 层

联系电话：022-87079220 022-58512376 13920548076

江苏分公司：江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-86870380 18551863396

上海分公司：上海市浦东区新区商城路 800 号斯米克大厦 606 室

联系电话：021-51860656 18818293683

西安分公司：西安市高新区科技五路北橡树星座 B 座 2602 室

联系电话：029-89574916 15114808752

广东分公司：广州市天河区林和西路 157 号保利中汇广场 A 座 9 层

联系电话：020-84593416 13527831869