



江西省某电视台新闻演播室项目 可行性研究报告案例

编制单位：北京尚普信息咨询有限公司

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785

邮编：100083 邮箱：hfchen@shangpu-china.com

北京总部：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

网址：<http://plan.cu-market.com.cn>

<http://www.shangpu-china.com>

目录

第一章 项目总论.....	1
第一节 项目基本情况.....	1
第二节 编制依据和原则.....	1
第三节 项目可行性研究结论.....	1
第二章 项目承担单位概况.....	2
第三章 项目建设环境分析.....	2
第一节 政策环境.....	2
第二节 经济环境.....	3
第三节 行业环境.....	4
第四节 市场环境.....	4
第四章 项目必要性及可行性分析.....	4
第一节 项目建设必要性分析.....	4
第二节 项目建设可行性分析.....	5
第五章 项目建设地情况.....	5
第六章 项目建设和发展规划.....	5
第一节 项目传播功能概述.....	5
第二节 项目规划和设计.....	6
第七章 环境保护.....	7
第八章 劳动保护和消防.....	7
第九章 节能方案设计.....	7
第一节 用能标准和节能规范.....	7
第二节 节能措施综述.....	7
第三节 节能措施.....	7
第四节 其他节能措施.....	7
第十章 建设期限和实施的进度安排.....	8
第一节 项目规划.....	8
第二节 项目的开发建设.....	8
第三节 项目工程招标方案.....	8

第十一章 项目组织管理与运行.....	8
第十二章 投资估算和资金筹措.....	8
第一节 投资估算依据.....	8
第二节 投资估算.....	8
第三节 资金筹措.....	8
第十三章 财务效益、经济和社会效益评价.....	8
第一节 财务评价.....	8
第二节 社会效益分析.....	8
第十四章 项目风险分析及规避建议.....	8
第一节 工期风险及防范.....	8
第二节 工程质量风险及防范.....	9
第三节 经营风险及防范.....	9
第十五章 结论.....	9

第一章 项目总论

第一节 项目基本情况

项目名称：**电视台新闻中心演播室项目

项目性质：新建

总投资额：xx 万人民币

建设规模：演播室项目位于某会展中心东楼 2-3 层，总面积约为 1.66 万平方米，其中 2 层各功能区面积 7,000m²，2.5 层各功能区面积 2,613m²，3 层各功能区面积 7,000m²。

建设内容：新闻中心将致力于全媒体背景下新闻生产的系统创新与流程再造，创设国际先进、国内一流的全媒体制作演播平台，打造中国广播电视的城市新闻坐标。为此，电视台聘请曾经为 CNN 等世界级媒体设计演播室的美国设计团队对该项目进行总体规划设计，具体建设内容包括全媒体新闻中心制播区、全媒体新闻中心功能区和三层新媒体中心。

其中全媒体新闻中心制播区包括……；

全媒体新闻中心功能区……；

近年来，随着互联网技术、通信技术、广播电视技术等相关技术的发展，各类媒体相互交融产生了许多新的媒体形态，并日渐受到业内专家和相关企业的重点关注，国内国际传统意义上的通信行业、广电行业、IT 行业以及媒体行业的许多企业机构纷纷向新媒体领域发展，**电视台为了顺应行业的发展趋势，在全媒体新闻中心三层设置新媒体中心，主要包括……等区域。

第二节 编制依据和原则

第三节 项目可行性研究结论

一、经济效益

二、社会效益

该项目的建设是**市现代城市建设的需要，是党的各项方针政策宣传落实工

作的需要，更是提高广大人民生产、生活质量的需要。

项目建成后，超过 3000 平方米的主演播区除提供新闻节目制作外，还可供人们休闲、观光、娱乐，是城乡居民业余时间锻炼身体、陶冶情操绝好去处。

由于该项目建设地点位于旅游城市**市，项目建成后将成为**市旅游景区又一旅游观光亮点。

随着社会经济的不断发展，广播电视越来越成为人民日常生活中的重要内容，广播电视设施也成为城市建设的重要因素。尤其是近年来，人民对于高清频道的需求与日俱增。项目建成之后，可以为**市民乃至整个**地区的人民提供高质量的视觉体验，满足人民对于高清频道日益增长的需求。

三、项目总体评价

项目努力探索全媒体背景下新闻节目生产的流程再造与体系创新，致力于建设一个国际领先、国内一流的广播电视传统媒体与新媒体深度融合的全媒体新闻采集制播发布平台，实现从地域性城市台向区域性媒介信息发布中心的跨越。因此，项目建设和成功运营，具有重大的战略意义。

项目顺应国家各项政策和法律法规的要求，地理位置优越，自然环境质量良好，基础设施配套齐全。项目服务人群广阔，实施后将产生较大社会效益，可行度较高。

因此，本项目无论是从市场、社会效益还是建设条件上来说，都是可行合理的，建设条件充分。

第二章 项目承担单位概况

第三章 项目建设环境分析

第一节 政策环境

1、广电总局《关于促进主流媒体发展网络广播电视台的意见》，指导并促进国内主流媒体发展网络广播电视台

2013 年 2 月 19 日，广电总局发布《关于促进主流媒体发展网络广播电视台的意见》，指导并促进国内主流媒体发展网络广播电视台。……

《意见》的发布为本项目建设提供了重要的政策支持，本项目致力于建设一

个国际领先、国内一流的广播电视传统媒体与新媒体深度融合的全媒体新闻采集制播发布平台。项目建成之后，将利用电台电视台视听节目采制优势，结合新媒体时政类视听新闻节目首发服务等资质优势，打造内容丰富、分类合理、特色鲜明的视听节目资源库。

2、广电总局《关于促进高清电视发展的通知》

2009年，广电总局发布《关于促进高清电视发展的通知》，指出高清电视是广播电视技术进步的必然趋势，是数字电视的重要组成部分，是发展先进文化满足人民群众精神文化需求的内在要求，也是促进民族电子工业发展和“保增长、保民生、保稳定”的客观需求。《通知》要求……

为了落实上述通知的精神，广电总局又在2009年和2010年分别发布《关于促进高清电视发展的补充通知》、《关于进一步促进和规范高清电视发展的通知》，以上政策为本项目的建设提出了重要的指导方针。根据《关于促进高清电视发展的通知》精神，电视台聘请美国著名设计单位进行专业设计，项目按照高标准、严要求进行建设，完全能够满足“新闻实现全网络化高清化制播，后期全面实现高清制作”的要求。

第二节 经济环境

1、经济总量运行情况

(1) GDP 稳步增长

2008年，我国国内生产总值超过德国，位居世界第三位。2010年，我国国内生产总值按平均汇率折算达到58791亿美元，超过日本，成为仅次于美国的世界第二大经济体。经国家统计局初步核算，2012年我国国内生产总值达到519322亿元，经济总量居世界次位。

中国的GDP从1978年的2683亿美元，猛增到2012年的8.33万亿美元，30余年间增长了30余倍，平均增速接近10%，开创了中国经济发展史上前所未有的“高速”时代。

(2) 两万亿俱乐部大扩容

随着各省区市年度数据的陆续发布，中国地区生产总值已形成5万亿、3万亿、2万亿和万亿多个梯队。

2012年处于5万亿梯队的有广东、江苏和山东三巨头，紧随其后的4万亿

梯队出现空档，3 万亿梯队将扩至浙江和河南两个成员。

规模最为壮大的是 2 万亿梯队，这一梯队成员包括河北、辽宁、四川、湖北、湖南和上海，其中后三个省份为新加入成员。

2、城镇居民人均可支配收入及农村居民人均纯收入

3、社会消费品零售总额分析

第三节 行业环境

第四节 市场环境

第四章 项目必要性及可行性分析

第一节 项目建设必要性分析

一、本项目是**电视台按照既定战略发展的必然需求

早在 2009 年国内首批 9 家卫视开始高标清同播之时，**电视台就清醒地意识到高清之路势在必行。然而，发展高清需要大的投入，在财政支持有限的情况下，必须缜思慎行。在高清发展规划上，**电视台采取循序渐进的步骤，前期不断向开播高清的电视台学习取经，局部试验，养精蓄锐。2011 年，……。通过多年的跟踪研究和探索实践，**电视台在高清方面已经做好了充分的准备。

2012 年**电视台党委制定了未来“三步走”的发展战略：第一步，2012 年完成电视播出系统的升级改造，实现一个频道的高清播出，年内力争实现大连综合频道高/标清同播；第二步，2013 年，新闻实现全网络化高清化制播，后期全面实现高清制作；第三步，到 2015 年，实现**电视台所有频道全高清播出。为了全面执行党委制定的“三步走”战略，**电视台实施的重大举措就是整合全台资源，构建全媒体新闻中心。由于现有业务大楼空间有限，**电视台不得不为全媒体新闻中心另择场地，目光投向了**广场。**广场是该市的金融中心，也是一个商业中心，将来也会是个一个媒体中心、文化中心。因此本项目的建设是**电视台按照既定战略发展的必然需求，这是本项目建设的必要条件之一。

二、本项目是顺应行业发展趋势，满足观众需求的根本保障

三、本项目是推动城市文化建设，向世界呈现**城市特色的重要手段

第二节 项目建设可行性分析

一、项目建设得到了领导班子的大力支持

本项目的建设得到了台里自上而下的支持，特别是台党委明确指出，**全媒体新闻中心要着眼于一流的技术设计，一流的节目理念，以整体的创新性设计建设国内一流的全媒体新闻中心为目标。系统建设将分期进行，首期将保证新闻节目的制播和节目的基本的网络化生产；然后将向新媒体拓展，包括 IPTV 播控平台、多媒体播控平台、全台媒资系统等的建设，新的全媒体新闻中心将涉及 IPTV、移动电视、网络广播电视、手机电视等等，它既是信息发布源，也是一个展示的窗口，是未来**电视台对外的一个窗口。

二、项目配套设施完善，人才队伍齐全

三、项目总体建设方案聘请全球知名设计公司设计

四、项目灯光设计技术在行业内处于领先地位

五、项目建设符合国家产业政策

第五章 项目建设地情况

第六章 项目建设和发展规划

第一节 项目传播功能概述

一、项目价值目标

努力探索全媒体背景下新闻节目生产的流程再造与体系创新，致力于建设一个国际领先、国内一流的、广播电视传统媒体与新媒体深度融合的全媒体新闻采集制播发布平台，实现从地域性城市台向区域性媒介信息发布中心的跨越。

二、项目核心理念

(1) 开放，以开放的眼光、开放的理念、开放的时空、开放的语态报道新闻；

(2) 现代，确立现代新闻观念，聚合现代传播手段，采用现代制作方式，呈现现代演播界面，实现现代媒体价值；

(3) 前沿，站在全媒体时代和东北亚区域的前沿；

(4) 国际化，视野国际化，风格国际化，标准国际化，元素国际化。

三、项目传播功能

实现音视频新闻集成与发布的平台功能，建成强大高效的高清视频新闻编辑系统、快捷稳定的现场信号连接系统、完备便捷的音视频资源共享系统、现代先进的全媒体制播系统，支撑广播电视新闻节目直播制作和新媒体讯息即时触发。

每天实现电视新闻直播 5 小时：……

每天实现新闻广播早晚高峰、午间和晚间新闻时段及专栏节目共计 10 小时的直播；全天 24 小时动态新闻在新媒体形态的即时发布；特别节目、重大事件等全媒体的并联播出。

四、全媒体中心开放演播室

以开放、现代、前卫为取向，突出国际色彩，透射城市气质，映现沿海内涵，具有现代文化气韵与全媒新闻质感，营造面向海洋、面向未来、面向东北亚的象征化意境。

以三个移动为核心设计理念，即出像背景的移动、主播台的移动、摄像机的移动，创造全新演播空间。

以原交易大厅为核心区，……。

设置新闻主播台、体育气象交通播报区、访谈区等，建立站播、坐播、走播和现实虚拟、外景视像等多形态的演播界面；引入……。

编辑制作系统景观化，在完全开放的二楼空间里，集中设置……。

从核心演播区……。

第二节 项目规划和设计

第七章 环境保护

第八章 劳动保护和消防

第九章 节能方案设计

第一节 用能标准和节能规范

该项目的设计、建造和实施主要遵循以下国家和地方的合理用能标准及节能设计规范：

一、相关法律、法规、规划和产业政策

二、建筑类相关标准及规范

三、相关终端用能产品能耗标准

第二节 节能措施综述

第三节 节能措施

一、节能监测

二、用电设备选型

第四节 其他节能措施

为了实现节能、环保的目标，建设方将成立专门的节能控制部门，部门领导由公司领导担任，部门成员由各专业人员组成，在项目立项阶段委托咨询公司编制节能专篇，先期控制项目总能耗指标；在设计阶段按照节能专篇中总能耗指标进行设计；施工阶段对节能措施，施工工艺等进行全过程动态管理，确保建筑达到预期节能效果。

第十章 建设期限和实施的进度安排

第一节 项目规划

本项目规划为两期工程建设，建设工期为 2.5 年。

第一期：新闻中心制播区和各功能区及基础配套设施的建设（分布在新闻中心 2 层和 2.5 层），包括……。

第二期：新媒体中心的建设，主要包括……。

建设进度计划包括：项目建议书批复、编制可行性研究报告并报批、建筑方案设计、综合管网设计、施工图设计、报建、领取建设规划许可证、工程开工等。

第二节 项目的开发建设

第三节 项目工程招标方案

第十一章 项目组织管理与运行

第十二章 投资估算和资金筹措

第一节 投资估算依据

第二节 投资估算

第三节 资金筹措

第十三章 财务效益、经济和社会效益评价

第一节 财务评价

第二节 社会效益分析

第十四章 项目风险分析及规避建议

第一节 工期风险及防范

鉴于项目目前准备阶段和实施过程中尚有不不确定问题存在，诸如项目设计方

案有待进一步深化、项目施工进度尚未制定详细计划等都将影响项目的建设工期。而整个全媒体新闻中心工程总体管理水平也将影响到项目本身的工期，如果整个工程总体管理效率不高、协调不力，也将制约着项目的建设进程。

1、工期风险

项目设计方案复杂程度和施工设计的质量水平将是影响项目施工工期的的重要因素，设计问题所造成的施工变更也将是延长施工工期的的重要因素。

2、工期风险的防范

为了减少或减低影响项目工期正常进展的风险和因素，须针对不同的影响因素制定相应的防范措施，准备相应的预案。重要的是在整个项目实施过程中的各个阶段，其工期安排应留有一定的弹性。

本项目的设计工作单位具有雄厚的设计实力，对项目的建设在设计和施工技术等方面具有积极的作用。

但是，为了确保项目建设实施阶段的科学管理和工期的有效控制，项目聘请国内实力雄厚、具有丰富项目管理经验的优秀项目管理公司负责项目的建设管理，在其可控的工作范围内起到一定的施工工期控制作用。

项目单位应加快可行性研究报告的审批，尽早为工程建设初步设计提供依据，为后续工程设计留足合理的设计周期，并严把施工图设计的质量关，避免设计隐患，总体上可有效防范工期风险。

第二节 工程质量风险及防范

第三节 经营风险及防范

第十五章 结论

尚普咨询各地联系方式

北京总部：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

联系电话：010-82885739 13671328314

河北分公司：河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302 0311-80775186 15130178036

山东分公司：山东省济南市历城区二环东路东环国际广场 A 座 20 层

联系电话：0531-61320360 0531-82861936 13678812883

天津分公司：天津市和平区南京路 235 号河川大厦 A 座 16 层

联系电话：022-87079220 022-58512376 13920548076

江苏分公司：江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-86870380 18551863396

上海分公司：上海市浦东区新区商城路 800 号斯米克大厦 606 室

联系电话：021-51860656 18818293683

西安分公司：西安市高新区科技五路北橡树星座 B 座 2602 室

联系电话：029-89574916 15114808752

广东分公司：广州市天河区林和西路 157 号保利中汇广场 A 座 9 层

联系电话：020-84593416 13527831869