



江西省某公司信息系统提升建设项目 项目申请报告案例

编制单位：北京尚普信息咨询有限公司

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785

邮编：100083 邮箱：hfchen@shangpu-china.com

北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

网址：<http://plan.cu-market.com.cn/>

<http://www.shangpu-china.com/>

项目名称：江西省某公司信息系统提升建设项目申请报告

项目性质：新建

项目背景：

本项目借助公司信息化建设的各种资源优势，紧密依托公司业务发展需求，引入国内外先进信息化管理理念与应用软件，集中提升建设业务运营管理平台、经营决策支持平台、协同办公管理平台和系统网络支撑平台，通过整合信息数据管理与挖掘的多项辅助功能模块，着力打造高效、智能的信息化管理平台。

行业准入：

随着服装行业竞争的日益激烈，产品生命周期不断缩短，企业逐步进入个性化、短周期的敏捷制造时期，企业也越来越注重打造“款式多、小批量、高质量、快交货”的生产组织能力，这要求企业的产品研发、生产、物流配送和销售等环节必须高度自动化并具备快速反应能力，而这一切的实现都依赖于完备的信息管理系统。对已建立自主品牌的企业而言，信息化已成为其实现规模快速扩张和管理水平提高的有力武器。

本项目的建设不仅符合国家加快推进信息化与工业化深度融合的政策导向，也符合国内外服装行业信息化建设的的发展趋势。

土地利用：

本项目总投资 5,754 万元，按本项目实施进度计划估算，建设投资分年使用计划如下：第一年投资 1,667 万元，第二年投资 1,735 万元，第三年投资 2,352 万元。



江西省某公司信息系统提升建设项目

经济影响：

1、降低成本，提高产品质量，提升公司运营管理能力

本项目信息系统的应用范围涉及整个企业的经营活动，可促进企业制定科学、有效的业务流程，提高管理水平。并可以直接影响企业价值链中任何一环的成本，从而改变和改善成本结构。

本项目通过信息系统各平台的即时数据交换，能够实现业务信息高效、准确的收集，达到物流、资金流、信息流三流合一，实现财务、业务管理一体化，各项数据得到集中管理，提升公司对供应链的掌控能力，提高公司准时交单率和资金使用效率，有效降低资金成本，提高产品质量，提升运营管理能力。

2、实现精细化管理，提高公司对市场的快速反应能力

本项目通过及时全面的数据管理，支撑公司业务模式、管理架构、新业务的不断变化，在规模化和规范化的扩张过程中，及时解决多利润中心、多品牌、多系列的一系列应用，支持相关财务报表和审计，实现精细化管理，促使内部信息交流更为顺畅，管理流程更加科学可行；有利于提高部门运营效率和员工知识水平，培养员工的创新工作能力；通过内部应用集成化和外部合作伙伴的协作平台，实现内外部管理一体化，形成快速响应供应链，提高公司对市场的快速反应能。

社会影响：

1、提供有效决策依据，降低决策风险，提高决策效率

本项目通过商业智能管理系统（BI）的数据挖掘功能，通过数据深度分析，准确进行销售预测，库存预测等，变被动管理为主动管理，实现代理商、供货商、门店的全面管控。通过商业智能管理系统的实施，可对信息平台收集的各项信息进行分析、挖掘，并从各主营业务系统抽取数据到数据仓库，通过 BI 工具进行展现，提炼出有效信息，帮助公司管理层作出正确的战略决策、战术决策及操作决策，有效降低决策风险，提高决策效率，为决策的科学性、合理性提供有力支撑。

2、充分利用信息化技术，让电子和商务高度融合，增加新的盈利点，增强公司盈利能力

本项目在满足内外部管理精耕细作的基础上，在网络购物日趋成熟的大环境下，通过电子商务平台，为公司提供新的盈利增长点，实现线上线下相结合的新业务运营模式，增强公司盈利能力。

尚普咨询各地联系方式

北京总部：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

联系电话：010-82885739 13671328314

河北分公司：河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302 0311-80775186 15130178036

山东分公司：山东省济南市历城区二环东路东环国际广场 A 座 20 层

联系电话：0531-61320360 0531-82861936 13678812883

天津分公司：天津市和平区南京路 235 号河川大厦 A 座 16 层

联系电话：022-87079220 022-58512376 13920548076

江苏分公司：江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-86870380 18551863396

上海分公司：上海市浦东区新区商城路 800 号斯米克大厦 606 室

联系电话：021-51860656 18818293683

西安分公司：西安市高新区科技五路北橡树星座 B 座 2602 室

联系电话：029-89574916 15114808752

广东分公司：广州市天河区林和西路 157 号保利中汇广场 A 座 9 层

联系电话：020-84593416 13527831869