



## 塞内加尔某重型运输车整体更新计划试点项目 可行性研究报告案例

编制单位：北京尚普信息咨询有限公司

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785

邮编：100083 邮箱：[hfchen@shangpu-china.com](mailto:hfchen@shangpu-china.com)

北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

网址：<http://plan.cu-market.com.cn/>

<http://www.shangpu-china.com/>

# 目 录

第一章 项目概况 .....	1
第一节 项目概况.....	1
第二节 可行性研究报告的编制依据 .....	1
第三节 可行性研究报告的编制原则和研究范围 .....	1
第二章 项目关联方简介 .....	1
第一节 业主方代表部门介绍.....	1
第二节 项目承包商及备选供应商介绍 .....	1
第三章 项目背景及必要性分析 .....	1
第一节 项目背景.....	1
第二节 项目必要性分析.....	2
第三节 项目建设可行性分析.....	3
第四章 项目市场分析 .....	3
第一节 塞内加尔运输行业概况 .....	3
第二节 塞内加尔货运车辆保有状况 .....	4
第三节 塞内加尔对外贸易市场概况 .....	5
第四节 塞内加尔潜在货运市场概况 .....	6
第五节 项目发展分析.....	7
第五章 项目运营方案 .....	7
第一节 项目产品介绍.....	7
第二节 项目运营方案.....	8
第三节 售后服务保障.....	8
第六章 项目投资环境 .....	8
第一节 项目地点.....	8
第二节 项目投资环境.....	9
第三节 项目外部意见.....	9
第七章 环境影响评价 .....	9
第一节 设计依据.....	9
第二节 本项目环境影响分析.....	10
第八章 项目总投资与资金筹措 .....	10
第一节 项目总投资估算.....	10
第二节 资金筹措.....	10
第三节 项目还款安排.....	10
第九章 国民经济与社会效益分析 .....	10
第一节 国民经济效益分析.....	10
第二节 社会效益分析.....	10
第三节 互适性分析.....	11
第四节 社会风险分析.....	11

第五节 结论.....	11
第十章 建设项目风险分析及控制措施 .....	11
第一节 政治风险及控制.....	11
第二节 资金风险分析及控制.....	11
第三节 技术风险及控制.....	11
第四节 运营风险及控制.....	11
第十一章 建设项目可行性研究结论 .....	12

## 第一章 项目概况

### 第一节 项目概况

#### 项目名称

塞内加尔某重型运输车整体更新计划试点

#### 合同金额及融资安排

本项目合同金额 5003 万美元（31000 万元人民币），拟使用中国贷款

.....

### 第二节 可行性研究报告的编制依据

- 1、中华人民共和国商务部《塞内加尔对外投资国别（地区）指南》；
- 2、《Bulletin Mensuel des Statistiques Economiques de Décembre 2014》；
- 3、《Direction des Statistique Economique et de la Comptabilité Nationale》；
- 4、《Plan S é n é gal Emergent》；
- 5、《Banque de Donn ées,Economiques et Financi ères》；
- 6、《Situation Economique et Financi ère en 2014 et Perspectives 2015》；
- 7、其他包含各种市场信息的市场调研报告。
- 8、项目单位提供的资料数据和关联单位资料。

### 第三节 可行性研究报告的编制原则和研究范围

## 第二章 项目关联方简介

### 第一节 业主方代表部门介绍

### 第二节 项目承包商及备选供应商介绍

## 第三章 项目背景及必要性分析

### 第一节 项目背景

2000 年塞内加尔政府在中华人民共和国、世界银行和印度的支持下提出国

家运输车辆更新计划。

塞内加尔具有西非地区最优良的公路网。截至 2011 年底，全国公路总长 14958.1 公里。全国共有各类机动车 34.8 万辆，其中 73.6% 的车辆都集中在首都达喀尔地区。

据塞内加尔运输部提供的数据，截至 2012 年年底，塞内加尔全国从事运输的卡车的上牌照数量为 55000 辆，其中重型卡车 22000 多辆，多为已使用 25 年以上的欧洲二手车甚至三手、四手车，车辆严重老化，约 18000 辆急需更换。

达喀尔港是西非第三大港，除本国外，承担非洲西部及中部非洲多国与外界的联络和货物转运。目前塞内加尔内货物运输面临来自邻国的激烈竞争，塞政府支持各地运输协会以各种方式更新车辆，以稳固和扩大在本国运输市场所占份额，增强竞争力。根据西共体有关法律规定，自 2015 年起超载车辆将不允许上路，这势必加大塞内加尔国内对重型卡车更新的压力。

.....

## 第二节 项目必要性分析

### 一、项目实施是满足塞内加尔重卡更新的迫切需求

2000 年塞内加尔政府在中华人民共和国、世界银行和印度的支持下提出国家运输车辆更新计划。2006 年塞内加尔道路运输者联盟提出了重型载重汽车革新计划，并将该计划提交给政府。但由于缺乏资金，这一计划未能实施。

据塞内加尔交通部门提供的数据，截至 2012 年年底，塞内加尔全国从事运输的卡车的上牌照数量为 55,000 辆，其中重型卡车 22,000 多辆，其中 80% 的卡车（约 18,000 辆）为已使用 25 年以上的欧洲二手车甚至三手、四手车，车辆严重老化，不适合长途货物运输，急需更换。由于现有的车辆保有量已经很老化，甚至到了无法使用的地步。根据塞相关部门对从业人员的调查发现，由于担心会发生车辆故障，一些运输商不得不放弃一些较远的、需要长途行车的市场，尤其是跨国家的运输业务。

另一方面，由于大部分运货商都是非正式地从业，而金融机构的利息率过高，很难获得资金来源。根据西共体有关法律规定，自 2015 年起超载车辆将不允许上路，这更加大塞内加尔内对重型卡车更新的压力。

通过对塞内加尔贸易量的增长、运输业的需求及现有车辆及运力的整体情况

和法律法规要求综合分析得出，目前塞内加尔运输车辆的老旧状态及车型种类的配置已远远不能满足日益增加的贸易量对运输业的需求，加之日益严格的车辆运行制度及车辆老化带来的维修成本的上升，对塞内加尔的贸易额增长和经济发展的制约作用越加明显，重型卡车项目的尽快实施，加快现有老旧车辆的更新换代已刻不容缓。

.....

### 第三节 项目建设可行性分析

#### 一、项目所在国家投资环境良好

塞内加尔是西非重要国家，独立 54 年来，政局长期保持稳定，从未发生过军事政变或违宪夺权。2012 年大选的顺利交接，打破了非洲“逢选必乱”的定律，被誉为非洲民主的典范。

塞内加尔基础设施相对完善，劳动力充足且素质较高，法律法规基本健全，塞内加尔国内市场具有一定购买力，为外国投资合作提供了很多便利。

同时，塞内加尔理解政府重视吸引外国投资。2001-2010 年，塞内加尔吸引外资 30.1 亿美元，占塞内加尔国内总投资的 11.3%。2013 年，外国在塞内加尔直接投资 2.5 亿美元，行业涉及电信、金融、旅游、交通、加工业和农业等。

.....

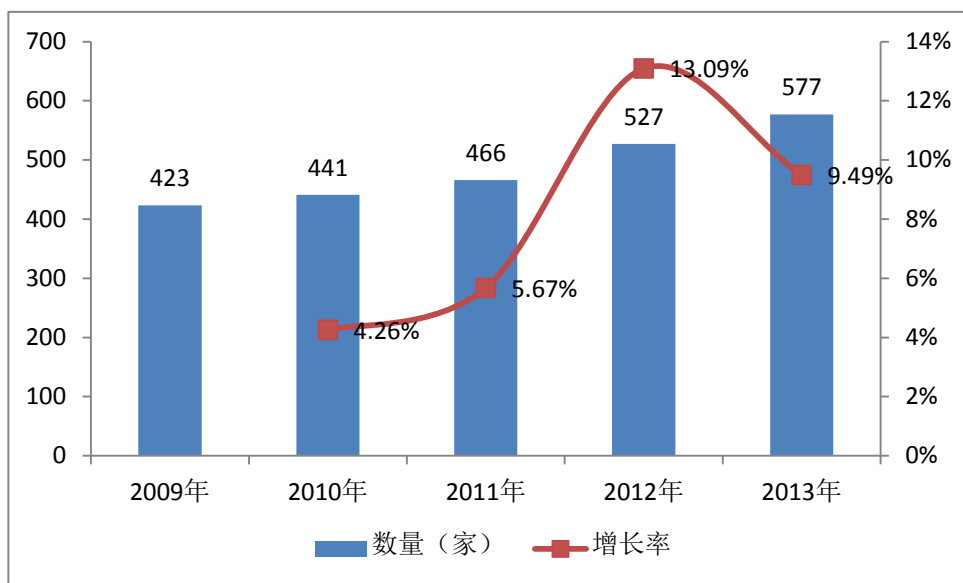
## 第四章 项目市场分析

### 第一节 塞内加尔运输行业概况

#### 一、塞内加尔交通运输行业（transport et communication）概况

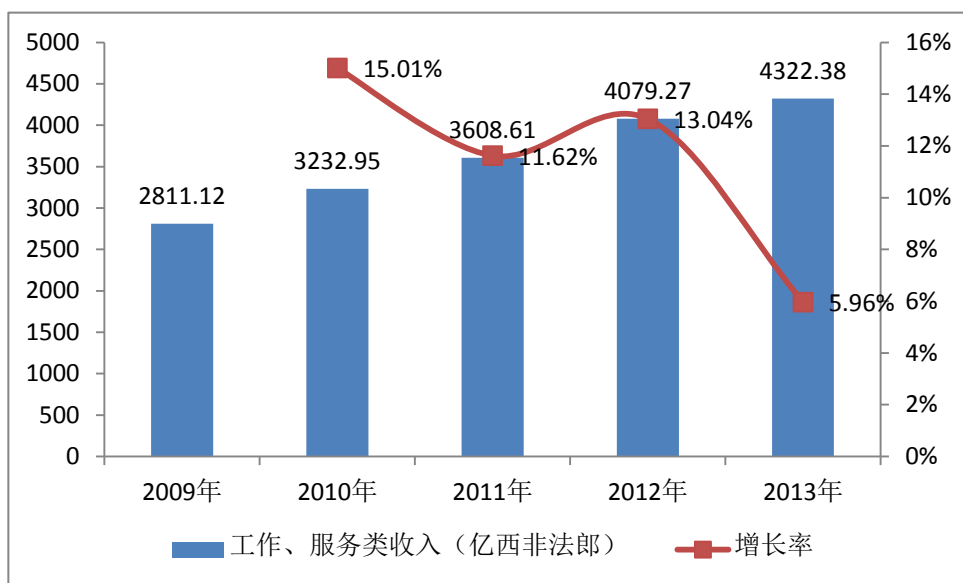
近年来，受塞内加尔运输行业稳定发展影响，塞内加尔交通运输行业企业数量也平稳增加，年平均增长率为 8.07%。2013 年，塞内加尔交通运输企业总量为 577 家。

图表 1：2009-2013 年塞内加尔交通运输行业企业数量及增长率



交通运输行业营业收入中的工作、服务类收入的主体，就是对于人流和货物的运输服务。根据数据，从 2009 年至 2013 年，塞内加尔交通运输行业工作、服务类收入稳步增加，年平均增长率为 11.36%。2013 年，收入总额为 4322.38 亿西非法郎，同比增长 5.96%。

图表 2：2009-2013 年塞内加尔交通运输行业工作、服务类收入及增长率



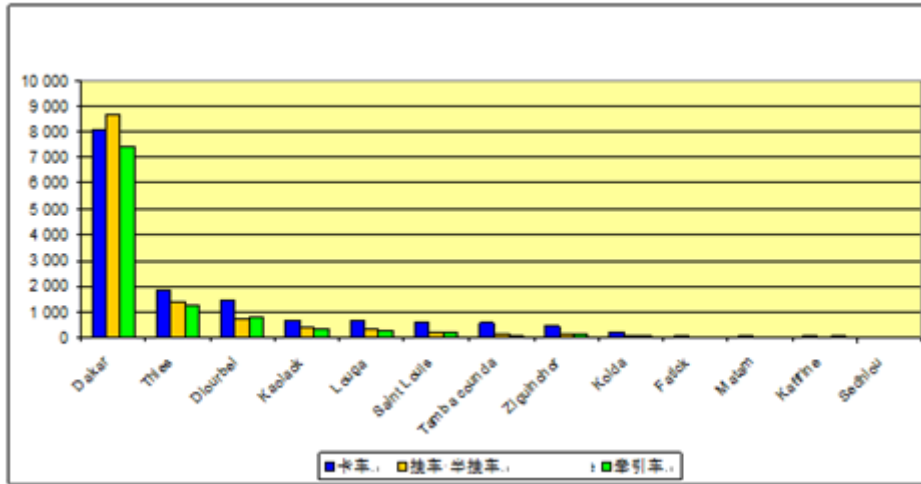
## 第二节 塞内加尔货运车辆保有状况

### 一、2011 年塞内加尔货运车辆保有状况

从 2011 年的塞内加尔车辆保有状况可以看出，塞内加尔主要的载重车集中

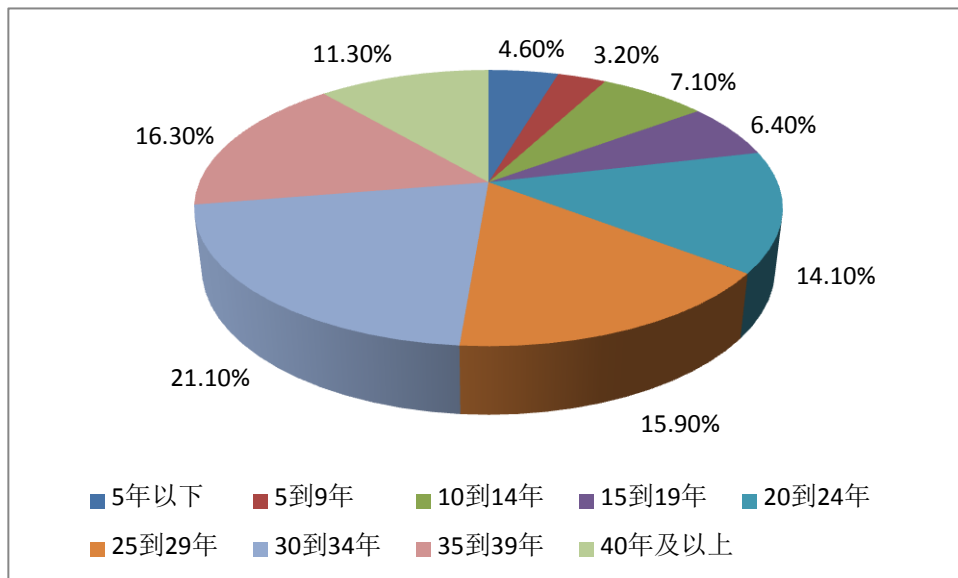
于达喀尔区，和与其邻近的捷斯区和久尔贝勒区。其中卡车 14636 辆、牵引车辆 11993 辆、挂车和半挂车共 10679 辆。

图表 3：2011 年塞内加尔各区域货物运输车辆保有状况



在塞内加尔现有的载重车中，车龄老化现象非常严重，车龄超过 10 年的车辆，占比达到 92.20%；车龄超过 20 年的车辆，占比为 77.70%；车龄超过 30 年的车辆，占比为 48.70%；甚至车龄超过 40 年的车辆依然保留有 11.30%。

图表 4：2011 年塞内加尔货物运输类车辆使用年限分布



### 第三节 塞内加尔对外贸易市场概况

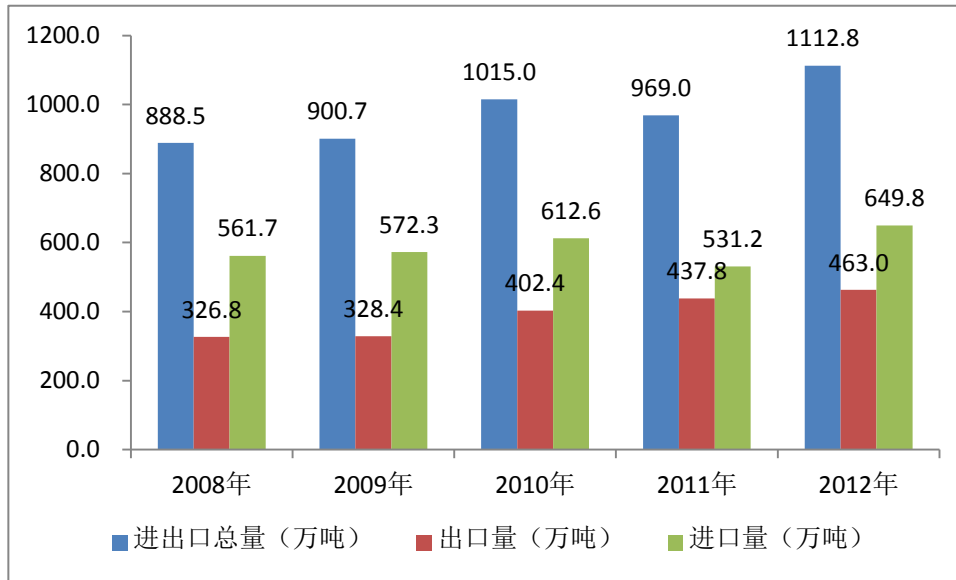
#### 一、塞内加尔对外贸易概况

数据显示，塞内加尔近年来进出口贸易量增长势头良好，年平均增长率达到



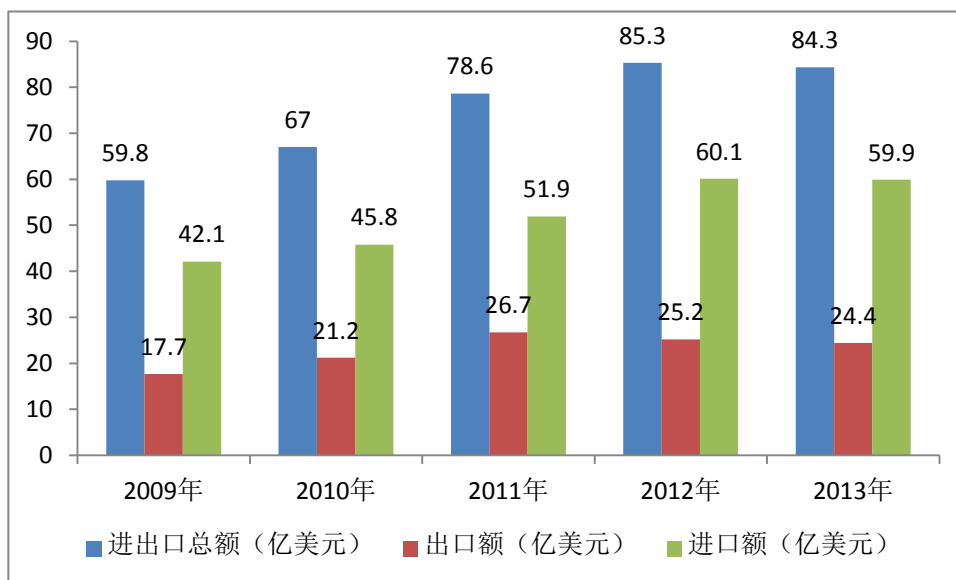
5.79%。2012 年，塞内加尔进出口贸易总量为 1112.8 万吨，同比增长 10.00%，出口量为 463.0 万吨，同比增长 5.76%，进口量为 649.8 万吨，同比增长 22.33%。

图表 5：2008-2012 年塞内加尔进出口贸易量



近年来，塞内加尔进出口总额增长较为稳定，虽然 2013 年出现小幅下降，但年平均增长率仍保持在 8.96%，增长势头良好。2013 年，塞内加尔进出口贸易总额达 84.24 亿美元，同比下降 1.24%。其中进口 59.89 亿美元，同比下降 0.35%，出口 24.35 亿美元，同比下降 3.33%。

图表 6：2009-2013 年塞内加尔进出口额



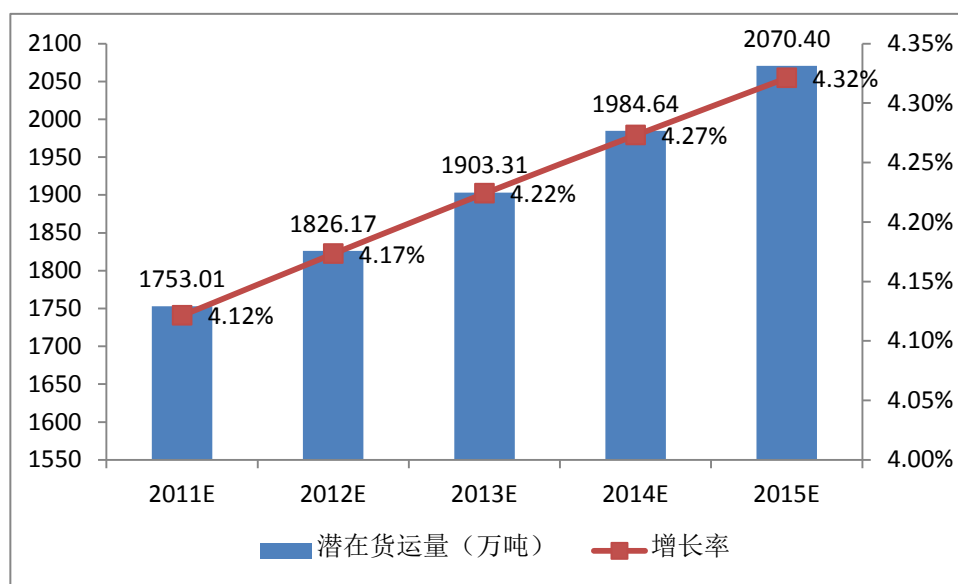
#### 第四节 塞内加尔潜在货运市场概况

## 一、塞内加尔全国潜在货运市场

根据 2009 年和 2010 年塞内加尔各地区各类产业的发展情况，分别确定相应产业平均增长率，例如圣路易斯地区农业以增长率 5.5% 计算（根据政府文件 DSRP2 的预测值），大致可以估算出各地区相应行业的潜在货运量以及地区总体货运量，进而得到塞内加尔全国在未来几年的潜在货运需求状况。

根据计算，到 2015 年，货运市场预计潜在货运量 2070.40 万吨，从 2011 年至 2015 年，年平均增长率为 4.25%。

图表 7：2011-2015 年塞内加尔潜在货运量及增长率



.....

## 第五节 项目发展分析

## 第五章 项目运营方案

### 第一节 项目产品介绍

塞内加尔政府关心道路运输下重卡领域的良好运作，如今该领域面临车辆整体破旧的现状。承运人没有能力向私人银行贷款，因为利率太高（短期商贷利率达到 15%~18%）。通过国家支持，寻求优惠贷款，降低信贷成本，间接地降低购买车辆的价格。

因此，塞内加尔政府，为了支持货物运输行业，向中华人民共和国发出了一份融资申请，以便更新过于陈旧的重型载重汽车。塞内加尔政府请求中国政府帮

助落实 3000 辆重型载重汽车的更新，本项目是试点阶段，旨在对 400 辆车辆更新，总合同金额为 5003 万美元（31000 万元人民币）。

本期项目内容为：

400 辆车辆（第一期）以及一批车辆配件。

提供售后服务。

培训运输商和司机。

将这 400 辆运输车辆投入运营。

.....

## 第二节 项目运营方案

## 第三节 售后服务保障

## 第六章 项目投资环境

### 第一节 项目地点

该项目地址位于塞内加尔。塞内加尔位于非洲大陆西部突出部位的最西端，北接毛里塔尼亚，东邻马里，南接几内亚和几内亚比绍，西濒大西洋，冈比亚共和国从西向东形成一狭长地带，楔入塞内加尔西南部。塞内加尔国土面积为 196722 平方公里，海岸线长约 700 公里。

图表 8：项目所在地



## 第二节 项目投资环境

### 第三节 项目外部意见

本项目是塞内加尔关于更新 3000 辆重型载重汽车的计划的试点项目，在塞内加尔政府的重视下，已经展开了下面的行动：

- 1、2007 年，展开了关于设立货运局（bureau de frêt）的可行性研究；
- 2、2009 年，正在协商对达喀尔农工商会（CCIAD）有利的、关于运单印刷和交付的特许经营计划；

.....

综上，可见项目所在国政府对于本项目所持支持的态度。

## 第七章 环境影响评价

### 第一节 设计依据

#### 一、环保管理部门

塞政府非常重视环境保护问题，设有环境、自然保护和人工湖部，负责管理全国的环保事务。

.....

## 第二节 本项目环境影响分析

## 第八章 项目总投资与资金筹措

### 第一节 项目总投资估算

本项目购置重卡总计 400 辆,总金额 50,030,000 美元(5003 万美元),即 31000 万元人民币。

### 第二节 资金筹措

### 第三节 项目还款安排

## 第九章 国民经济与社会效益分析

### 第一节 国民经济效益分析

#### 一、增强塞内加尔运输能力,提升运输业收入

目前塞内加尔货运业是由众多小运营商占主导地位的,这些小运营商拥有和使用的是破旧的卡车车队,不能胜任长途运输。因此,通向马里的大部分货运(≈90%)业务都是由马里的卡车来完成的。重型载重汽车设备老旧导致塞内加尔运输企业面对马里乃至整个地区的运输企业都缺乏竞争力。

而根据相关的分配规定,塞内加尔本应该承担达喀尔-巴马科线路 2/3-1/3 的货运份额,但事实上塞内加尔现有的用于国家间运输的车辆保有量(在数量上和质量上)根本不足以完成该份额。

本项目实施后,试点项目完成 400 辆,累计将完成 3000 辆重型卡车的更新,项目建设通过提升塞内加尔运输业固定资产质量,增强塞内加尔运输能力,从而增加从业人员的收入水平,促进塞内加尔国内运输业的发展,增强塞内加尔运输业在国内和区域内的竞争能力。

.....

### 第二节 社会效益分析

### 1、对居民收入的影响

项目的实施与运营过程，将改善参与此项目运输商的生活水平，增加地区劳动力的需求，带动其他相关行业发展，有利于经济可持续发展，将直接或间接增加居民收入，而且不会扩大贫富的差距。

.....

## 第三节 互适性分析

## 第四节 社会风险分析

## 第五节 结论

# 第十章 建设项目风险分析及控制措施

## 第一节 政治风险及控制

政治局面和社会环境是否稳定，历来是对外贸易和投资时首先要考虑的因素。在军事政变、内战和边界冲突相对频繁的非洲国家投资，就更要考虑政治因素。

现任塞内加尔政府是2012年通过民主选举上台，总统的任期到2017年结束。尽管塞内加尔国内反对派势力依然强大，但不会有大的动荡。现任总统麦基·萨勒（Macky SALL）刚刚访问中国，对中国较友好。现政府上台以来在经济上乏善可陈，急需通过一些惠及民生的项目来兑现当初选举时的承诺，同时为将来的大选争取民意，重卡项目正符合这些诉求。

### 防范措施：

对塞内加尔的政治稳定性进行充分的考察和分析；通过投保政治保险来降低可能损失，由塞内加尔政府或代表部门、银行出具书面保证作为意向性担保，政府出具的担保函可通过立法加以确定。

## 第二节 资金风险分析及控制

## 第三节 技术风险及控制

## 第四节 运营风险及控制

## 第十一章 建设项目可行性研究结论

## 尚普咨询各地联系方式

**北京总部：**北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

联系电话：010-82885739 13671328314

**河北分公司：**河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302 0311-80775186 15130178036

**山东分公司：**山东省济南市历下区解放路 43 号银座数码广场 15 层

联系电话：0531-61320360 13678812883

**天津分公司：**天津市南开区鞍山西道信诚大厦 3 楼

联系电话：022-87079220 13920548076

**江苏分公司：**江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-86870380 18551863396

**上海分公司：**上海市浦东区新区商城路 800 号斯米克大厦 6 楼

联系电话：021-51860656 18818293683

**陕西分公司：**西安市高新区科技五路北橡树星座 B 座 2602 室

联系电话：029-63365628 15114808752

**广东分公司：**广州市天河区林和西路 157 号保利中汇广场 A 座 9 层

联系电话：020-84593416 13527831869

**重庆分公司：**重庆市渝中区民权路 28 号英利国际金融中心 19 层

联系电话：023-89236085 18581383953