



## 重庆某养生养老项目 商业计划书案例

编制单位：北京尚普信息咨询有限公司

联系电话：010-82885739      传真：010-82885785

邮编：100083      邮箱：[hfchen@shangpu-china.com](mailto:hfchen@shangpu-china.com)

北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

网址：<http://plan.cu-market.com.cn/>

<http://www.shangpu-china.com/>

# 目 录

第一章 公司概况.....	1
第一节 公司基本情况.....	1
第二节 团队介绍.....	1
第三节 公司发展.....	1
第二章 项目提出背景.....	1
第一节 外部环境.....	1
第二节 企业内部发展.....	2
第三章 项目定位及产品方案.....	3
第一节 项目定位.....	3
第二节 项目产品方案.....	3
第四章 项目建设方案.....	4
第一节 项目整体规划方案.....	4
第二节 一期项目详细建设方案.....	6
第五章 项目行业市场分析.....	8
第一节 养老行业发展分析.....	8
第二节 国内特色旅游市场发展分析.....	9
第三节 养生行业发展分析.....	10
第四节 项目 SWOT.....	12
第六章 项目发展规划.....	12
第一节 项目总体思路.....	12
第二节 项目发展各阶段.....	13
二、第一期投资计划.....	13
三、第二期投资计划.....	14
四、第三期投资计划.....	14
第三节 各阶段性目标.....	14
一、第一期目标.....	14
二、第二期目标.....	14
三、第三期目标.....	14
第七章 项目投融资方案.....	14
第一节 一期项目投资方案.....	14
第二节 一期项目融资计划.....	15
第八章 项目的经济效益分析.....	15
第一节 一期项目经济效益.....	15
第二节 资金退出机制.....	17
第九章 项目风险分析.....	17
第一节 项目开发过程中潜在的风险及对策.....	17
第二节 项目本身潜在的风险及对策.....	18

## 第一章 公司概况

### 第一节 公司基本情况

### 第二节 团队介绍

#### 一、管理层

#### 二、运营团队

### 第三节 公司发展

#### 一、发展理念

结合“以佛教文化为灵魂内核，以健康养生为产业导向，以节事赛为活动吸引”的区域旅游产业融合定位，规划提出了“中医养生、文化养心、运动养身”的三养理念。同时依托区域自然资源与文化特色，规划旨在将产业园打造成一个以“自然生态”为基底、以“中医健康养生”为产业核心，集“创意文化、生态体验、旅游度假”为一体的，国内领先重庆首个高端休闲养生度假区。

#### 二、发展目标

## 第二章 项目提出背景

### 第一节 外部环境

#### 一、政策背景

##### 1、《“十三五”国家老龄事业发展和养老体系建设规划》

2017年2月28日国务院发布了《“十三五”国家老龄事业发展和养老体系建设规划》国发〔2017〕13号。

《规划》指出贯彻全面放开养老服务市场、提升养老服务质量的有关政策要求，加快推进养老服务业“放管服”改革。对民间资本和社会力量申请兴办养老机构进一步放宽准入条件，加强开办支持和服务指导。落实好对民办养老机构

的投融资、税费、土地、人才等扶持政策。鼓励采取特许经营、政府购买服务、政府和社会资本合作等方式支持社会力量举办养老机构。允许养老机构依法依规设立多个服务网点，实现规模化、连锁化、品牌化运营。鼓励整合改造企业厂房、商业设施、存量商品房等用于养老服务。

支持养老机构按规定开办康复医院、护理院、临终关怀机构和医务室、护理站等。鼓励执业医师到养老机构设置的医疗机构多点执业，支持有相关专业特长的医师及专业人员在养老机构开展疾病预防、营养、中医养生等非诊疗性健康服务。对养老机构设置的医疗机构，符合条件的按规定纳入基本医疗保险定点范围。

支持养老服务产业与健康、养生、旅游、文化、健身、休闲等产业融合发展，丰富养老服务产业新模式、新业态。鼓励金融、地产、互联网等企业进入养老服务产业。利用信息技术提升健康养老服务质量和效率。

.....

## 二、经济背景

## 三、社会背景

## 四、文化背景

### 1、老年人生活观念在发生转变

随着中国知识型老年群体的增长，老年人的自主意识和自主关注逐渐增强。部分城镇老年人在儿女成家立业后，拒绝为其儿女承担任何的家庭照顾服务，他们有较强的独立生活的需求，包括教育学习、休闲娱乐、旅游度假等。他们渴望在进入老年后有时间出外旅游、与老友相聚、参与更多的老年群体活动等，他们已经不再受传统养老方式的约束。

.....

## 第二节 企业内部发展

### 一、公司发展历程

### 二、项目规模及愿景

## 第三章 项目定位及产品方案

### 第一节 项目定位

#### 一、总体方向

一期结束时要建成占地面积 100 亩，建筑面积 7 万平方米，养老床位 1000 个的养老中心；占地面积 100 亩，建筑面积 3 万平方米，招收学生 5000 人的中医职业技术学校；占地面积 50 亩，建筑面积 3 万平方米，康复理疗床位 500 个，康复理疗医院。配套建成拥有 10 公里健身步道，以及 12 个养生森林浴平台的天然养生森林浴场；种植面积 500 亩，建筑设施面积 1 万平方米的中药种植示范观赏园等。

.....

#### 二、市场定位

#### 三、客群定位

##### 1、按园区项目类别划分

##### (1) 中医养生

目前，中国健康养生市场规模已经超过万亿元。这意味着，如果按照国家统计局 2016 年公布的中国城市常住人口人数 7.7 亿来计算，平均每位城市常住人口年均花费超过 1000 元用于健康养生。由于中医养生过程强调的是调理和治疗，所以完成整个调理过程都会持续一段时间，因此参与中医养生项目 90%以上的群体是重庆市的居民，剩余的受众则来自于周边地区如：四川、贵州、云南或是东南沿海等发达地区（江苏、浙江、上海、北京等）。

.....

### 第二节 项目产品方案

图表 15：项目区域健康旅游创意文化产业园产品方案

三大主题	产品分区	产品分类
养老康复产品	环湖养生区与健康疗养区	疗养中心
		中医馆

	生态度假区	医药检测中心
		中医职业技术学院
		延年山庄
		企业会馆
		精品酒店及特色客栈
	.....	

## 一、养老康复产品

### 1、环湖养生区与健康疗养区

疗养中心、中医馆、医药检测中心、中医职业技术学院。

图表 15：环湖养生区与健康疗养区



以中医的传统康复疗法为特色，以老年心血管、智利退化、白内障以及肿瘤疾病治疗康复、老年慢性病、药物滥用及功能受损人员康复治疗服务为主，建设即科研、培训、医疗、疗养为一体的综合性康复中心。

.....

## 二、中医药产品

## 三、旅游度假产品

# 第四章 项目建设方案

## 第一节 项目整体规划方案

项目是依托中药健康养生为主的旅游景区，规划紧扣园区主题定位，形成以中药养生为主脉络，串联“中医养生区”、“生态体验区”、“文化创意区”三大功能板块的“一轴三区”的总体规划结构。园区总体规划用地面积为 434.00 公顷（合 6510.00 亩）。

图表 16：项目全景效果图



## 一、分区规划

## 二、分期规划

### 1、一期项目

项目一期总占地面积为 1250 亩，主要以养老康复中心为核心，建设打造养老中心、中医职业技术学院和康复理疗医院，同时配套以天然养生森林浴场、中药种植示范观赏园、景区广场、水库等基础设施。

### 2、二期项目

项目二期主要以休闲度假中心为核心，通过国际高端品牌合作等形式，建设打造五星级精品酒店、国际会议中心、休闲度假中心、高端度假别墅、定制企业会所等休闲度假服务内容。

### 3、三期项目

项目三期主要以创意及文旅基地为核心，通过建设各类影视、创意、摄影等基地，将项目在养老康复、休闲度假的基础上，进一步在创意和文化旅游方面升级建设。

## 第二节 一期项目详细建设方案

### 一、养老中心

一期养老中心占地面积为 100 亩，建筑面积 7 万平方米，床位数量为 1500 张。定位于精品养生、养老度假，精品文化，养老联排别墅、养老医疗服务、文化餐厅风格的现代养老公寓及度假住宅，本区域内优质的生态环境、文化配套、景观建筑、服务配套都将大幅度提高中心内养老产业服务价值，优异的环境与宜居条件为承载高端精品养老服务提供了极具吸引力的附加值。

图表 19：养老中心示例图



#### 1、老年公寓规模测算

根据《城镇老年人设施规划规范（GB50437-2007）》要求，每张床位的综合建筑面积不能小于 40 平方米，项目规划设置养老床位 1500 张，最低建筑面积要

求为 60000 平方米。因此，本项目养老公寓建筑面积优于国家标准。

## 2、内部床位分布

根据老人身体情况、护理需求及服务要求，项目将针对不同老人确定服务等级。服务等级分为自理服务、介助服务、介护护理。同时项目 1500 张床位也将区分为自理床位、介助床位和介护床位，分别为 900 张、360 张和 240 张。

(1) 自理服务。针对生活行为基本能自理者，不依赖他人帮助的老年人，年龄在 80 岁以下，老年人能力评估为自理能力正常者。

(2) 介助服务。针对生活行为依赖拐杖、助步器等设施和他人帮助的老年人，或年龄在 80 岁以上，老年人能力评估为轻度失能者。

(3) 介护护理。针对生活行为依赖他人护理者，思维功能轻度障碍者，或年龄在 90 岁以上，老年人能力评估为中度失能者。

.....

## 6、主要经济技术指标

项目养老公寓占地面积 100 亩建筑面积 70000 平方米，其中地上面积 60000 平方米，对应养老护理标准，建设有三种类型公寓，总床位数 1500 张，其中自理型 900 张、介助型 360 张、介护型 240 张。

图表 20：养老公寓主要经济指标一览表

综合经济技术指标		
一、用地面积		100 亩
二、总建筑面积		70000 m <sup>2</sup>
三、地上计容 建筑面积	1. 自理型公寓	27000
	2. 介助型公寓	13000
	3. 介护型公寓	6000
	4. 运营管理用房	5000
	5. 卫生等配套用房	4000
	6. 公共娱乐用房	5000
四、地下建筑 面积	1. 地下车库及设备用房	10000 m <sup>2</sup>
五、容积率		1.05
六、绿地面积		24000 m <sup>2</sup>
七、绿地率		36%

八、总停车位		220 个	
九、总床位数	1. 自理床位	900 床	1500 床
	2. 介助床位	360 床	
	3. 介护床位	240 床	

## 二、康复理疗医院

## 三、中医职业技术学院

## 四、天然养生森林浴场

## 五、中药种植示范观赏园

# 第五章 项目行业市场分析

## 第一节 养老行业发展分析

据国家统计局相关测算，到 2020 年，中国 60 岁以上老年人口将达到 2.55 亿，到 2050 年预计将达到 4.3 亿，占总人口超过 30%。即 2050 年每 3 个中国人中就将有一个老人。与发达国家相比，我国人口老龄化的发展速度更快，进程更短。我国人口年龄结构从年轻型到成年型用了 20 年左右，从成年型到老年型也是 20 年左右时间，世界发达地区 100 年走过的历程，我国只用了 40 年左右。老年人口数量的不断增加也预示了养老产业的巨大市场空间。

截至 2016 年底，重庆 60 岁及其以上老年人口 604.1 万，占总人口的 19.8%；据预测到 2020 年重庆市 60 岁及其以上的老年人口将达到 714 万，占 2020 年重庆市总人口的 21.0%。

2016 年重庆共有养老床位 16.8 万张，每千名老年人拥有床位 26 张，距 2020 年达到每千名老年人拥有 40 张床位的规划相差约 11.8 万张床位。随着重庆市十三五规划的逐步落实，养老事业的发展迫在眉睫。一些复合型、高品质的养老度假机构受到市场的追捧，成为一种极具特色的养老方式。既有效的缓解了“床位慌”又可以拉动当地的就业和收入，是一种双赢的发展形式。

### 一、国内养老市场整体情况

### 二、国内养老市场经营模式

### 三、养老度假市场发展趋势

### 四、项目区域养老市场

### 五、国内养老行业优秀案例

### 六、养老行业未来发展

## 第二节 国内特色旅游市场发展分析

### 一、国内旅游行业总体发展情况

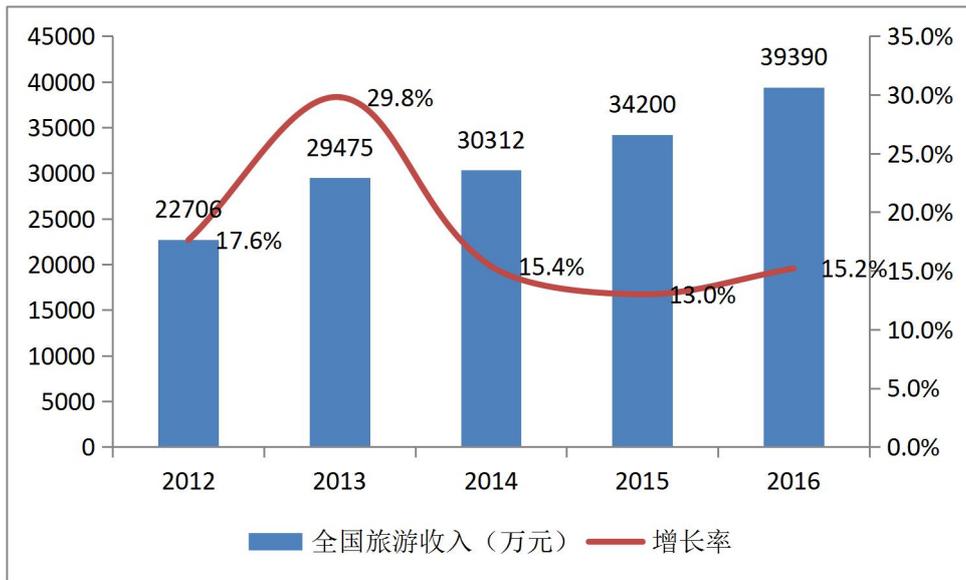
随着我国经济持续稳定快速的的增长,2016 年全国居民人均可支配收入 23821 元,比上年增长 8.4%,扣除价格因素,实际增长 6.3%;其中重庆市人均可支配收入 22034 元,比上年增长 9.6%。

2016 年全年国内游客 44 亿人次,比上年增长 11.2%,国内旅游收入 39390 亿元,增长 15.2%。其中重庆市 2016 年接待境内外游客达到 4.51 亿人次,实现旅游总收入 2645.21 亿元,同比分别增长 15.1%和 17.5%。

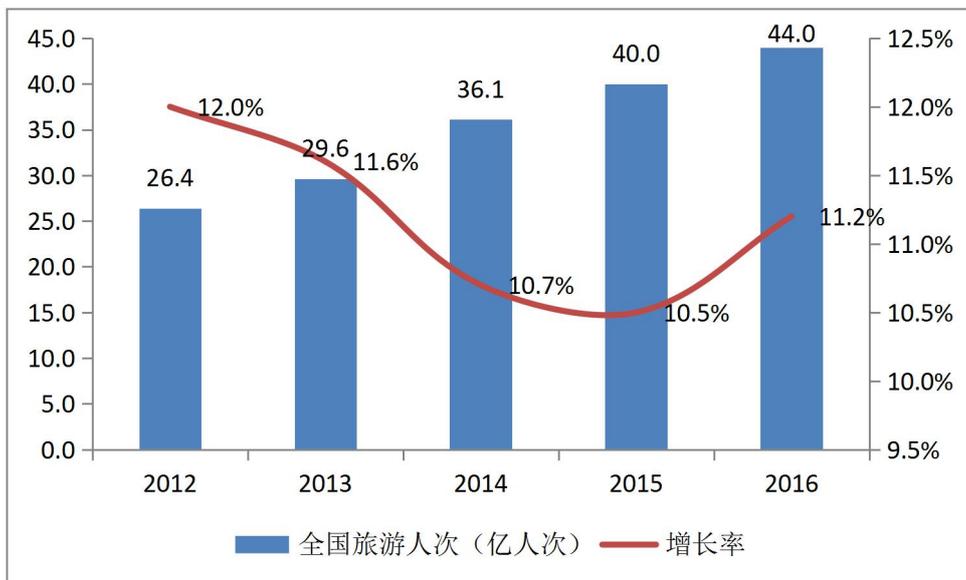
传统的旅游购物消费模式已经不能满足于游客的需求,伴随着环境问题的日趋严重,追求生态行、绿色行、自然行的游客越来越多,尤其是饱受空气污染的大城市,这种现象十分明显。谁能够找到一种全新的可操作的旅游模式谁就将在未来旅游行业中拔得头筹。

重庆市自然资源丰富,名山大川遍布期间,自古被称为“山城”,其中项目区域更是久负盛名,国家风景名胜区、国家级 5A 景区、世界自然遗产等名号显示了其绝佳的自然风光。结合中医的养生文化以及相关商业配套设施,必然引领新一次旅游风尚。

图表 31：2012-2016 年全国旅游收入及增长率



图表 32：2012-2016 年全国旅游人次及增长率



## 二、重庆旅游发展情况分析

## 三、2017 年旅游经济形势预测

## 四、我国旅游市场特点分析

### 第三节 养生行业发展分析

#### 一、中国养生行业现状

## 二、健康行业市场规模巨大

### 三、康复医疗行业现状

#### 1、康复医疗的定义

在以传染病为主要疾病谱的年代，医疗价值最终表现为疾病的治愈，而如今大多数疾病的发病原因与环境、心理、行为、遗传、衰老等有关，其病因并非可以轻易去除，病理和病理生理改变也并非可以彻底逆转，如代谢性疾病（糖尿病、甲状腺疾病等）、神经疾病（脑血管病、脊髓疾病等）、骨关节疾病（慢性肌肉和骨关节损伤、脊柱病等）等均无真正的治愈可言。

康复医学是一门新兴的学科，是 20 世纪中期出现的一个新的概念。康复医学和预防医学、保健医学、临床医学并称为“四大医学”，它是一门以消除和减轻人的功能障碍，弥补和重建人的功能缺失，设法改善和提高人的各方面功能的医学学科，也就是功能障碍的预防、诊断、评估、治疗、训练和处理的医学学科。

康复治疗按病种可分为 6 大类：神经系统疾病康复（脑卒中等）、骨关节肌肉疾病和伤残康复（截肢骨折等）、心血管及呼吸系统疾病康复、老年康复、儿童疾病康复、精神残疾康复等。

图表 39：康复治疗按病种分类

种类	细分病种
神经系统疾病和伤残	脑损伤:脑卒中(偏瘫及其他残疾),颅脑损伤,帕金森病,儿童脑性瘫痪;脊髓损伤:截瘫、四肢瘫及其他残疾;周围神经疾病和损伤,脊髓灰质炎(小儿麻痹)后遗症等
骨关节肌肉疾病和伤残	截肢、断肢再植术后,腰腿痛及颈椎病,手外伤,各类关节炎、关节置换术后,骨折后及骨关节其他手术后,脊柱侧弯矫形
心血管及呼吸系统疾病	冠心病(冠状动脉搭桥术后、急性心肌梗塞后),原发性高血压病,周围血管疾病,慢性阻塞性肺部疾患
老年康复	帕金森病、骨质疏松症、老年性痴呆等
儿童疾病康复	脑性瘫痪、智力发育迟滞、孤独症等
精神残疾	精神病,精神神经症

康复治疗按治疗方法可分为 6 大种：物理治疗康复、作业治疗、言语治疗、心理治疗、康复工程、中医疗法等。

#### 2、康复医疗市场规模

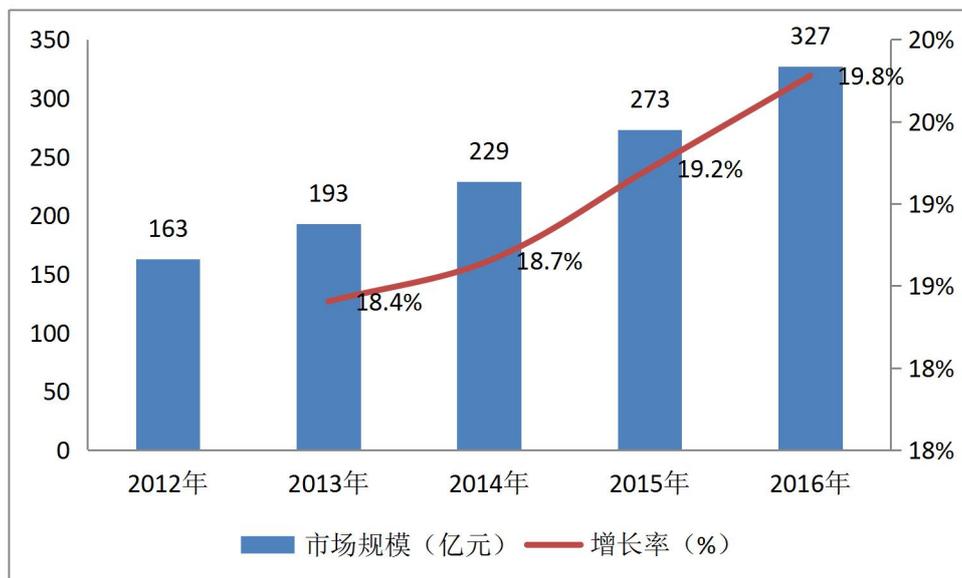
相比美国等发达国家上百年的康复医疗发展史，我国直到上世纪 80 年代，

随着第一批医生赴日本学习专业康复医疗才算真正起步，国内第一个康复医学科是在 1984 年的中日友好医院建科。

但是，康复医疗在此后相当长的一段时间内仍然发展缓慢。直到汶川地震导致康复医疗需求突然的集中爆发，最终引起国家对康复医院的重视，卫生部随即在康复医疗服务体系建设的指导意见里面专门提到两个重点：一是康复医院的建设，二是分级管理体系建设的问题，激励部分二级医院或者企业医院转型康复医院，也鼓励民营资本进入康复医院。

近年来，随着我国人口老龄化带来的疾病谱改变，老年人高发率病种本身的康复需求加上慢性病致残带来的需求，持续扩容康复医疗行业需求空间。据统计，2016 年我国康复医疗市场规模大约达到了 320 亿元。

图表 40：2012-2016 年中国康复医疗市场规模



.....

## 四、中药行业现状

### 第四节 项目 SWOT

## 第六章 项目发展规划

### 第一节 项目总体思路

根据市场需求，结合养生养老及休闲旅游产业现状及发展趋势，本项目按照

“医、药、养、游”一体化发展总体思路，在“中医药+养老、中医药+康养、中医药+度假村、中药材种植园”等方面进行项目开发与打造，完善旅游、服务等功能，进行中药产品和服务衍生，打造南川特色中医养老康复新模式；促进中医药旅游事业进一步向上发展，真抓实干，锻造一条具特色的“医药养游”大健康产业链。

## 一、可持续性产业链

中医药是中华民族的宝贵财富，为中华民族的繁衍昌盛作出了巨大贡献。中医之所以能够存在数千年，与其丰富的哲学内涵息息相关。本项目力求乘着这样的内涵，结合现代社会大众的需求发展相关产品，希望在传播中医文化方面尽自己的一份力量，也希望能够带给更多的人以福音。

## 二、产品带动产业发展

## 三、三大主题项目相辅相成

### 第二节 项目发展各阶段

#### 一、项目分期及总投资金额

#### 二、第一期投资计划

投资总额：10 亿元

资金来源：业主项目及资本金投入 4.5 亿元；政策性投入及银行融资 2 亿元；股权融资 3.5 亿元。

资金用途：用于养老中心、中医职业技术培训学院、康复理疗医院、基础及项目配套设施建设及经营。

图表 49：一期项目投资金额

项目类别	占地面积	建筑面积	建后规模	投资规模
养老中心	100 亩	70000 平方米	床位 1500 个	3 亿元
中医职业技术学院	100 亩	30000 平方米	招收学生 10000 人	1.5 亿元
康复理疗医院	50 亩	30000 平方米	床位 500 个	1.5 亿元
天然养生森林浴场		森林浴平台 12 个	健身步道 10 公里；	0.5 亿元

项目类别	占地面积	建筑面积	建后规模	投资规模
中药种植示范观赏园	500	10000		0.5 亿元
小型水库 2 座	500			0.5 亿元
配套基础设施	9 米宽公路 6 公里;中心广场 2 座;水电气设施;绿化环保设施以及其它设施			1.5 亿元
其它				1 亿元

### 三、第二期投资计划

### 四、第三期投资计划

## 第三节 各阶段性目标

### 一、第一期目标

随着养老中心以及康复中心投入使用，每年带来的收入约为 2.5 亿元；中医职业技术学院每年可以招生 10000 人，带来收入 10000 万元；中药产品以及景区门票可以带来约 2500 万的收入。总的来说，项目一期投入使用后将产生约 4 亿元的收入。由此带动周边经济的发展以及当地居民人均收入的提高。

### 二、第二期目标

### 三、第三期目标

## 第七章 项目投融资方案

### 第一节 一期项目投资方案

#### 一、工程费用

#### 二、工程建设其他费用

#### 三、预备费

#### 四、流动资金

## 五、建设期利息

## 六、项目总投资估算

一期项目估算总投资（含流动资金）100000.00 万元。其中建筑工程费用 59900.00 万元，设备购置费 19275.00 万元，安装工程费 2155.79963.75 万元，工程建设其他费用 7085.05 万元（包含土地购置费用 818 万元），预备费 4320.29 万元，建设期利息 1176.00 万元，流动资金 7279.91 万元。

图表 27：项目一期总投资使用结构

序号	项目	合计（万元）	占总投资比例（%）
1	固定资产投资	92720.09	92.72
1.1	建设投资	91544.09	91.54
1.1.1	工程费用	80138.75	80.14
1.1.1.1	建筑工程费	59900.00	59.90
1.1.1.2	设备购置费	19275.00	19.27
1.1.1.3	安装工程费	963.75	0.96
1.1.2	工程建设其他费用	7085.05	7.09
1.1.3	预备费用	4320.29	4.32
1.1.3.1	基本预备费用	4320.29	4.32
1.1.3.2	涨价预备费用	0.00	0.00
1.2	建设期利息	1176.00	1.18
2	流动资金	7279.91	7.28
3	总计	100000.00	100.00

## 第二节 一期项目融资计划

### 一、股权融资

### 二、债权融资

## 第八章 项目的经济效益分析

### 第一节 一期项目经济效益

#### 一、评价依据

#### 二、营业收入及税金测算

## 1、项目营收预测

### (1) 老年公寓部分

结合项目周边重庆市高端养老机构收费标准及入住情况，项目三种类型公寓收费及入住情况设定参数如下：

图表 28：项目老年公寓营收预估参数

房型	数量	入住率			价格（元/月）
		第一年	第二年	第三年	
自理型	900	60%	70%	80%	5000
介助型	360	60%	70%	80%	6000
介护型	240	60%	70%	80%	7000

以上价格为床位费及对应护理费用，项目同时具有部分餐饮收入，以 1500 元/人/月计算。

.....

## 2、营收及税金测算

根据上述项目营收指标拟定，本项目建成后，将形成良性的资金链循环。项目完全运营后，预计年营业收入达 39236.40 万元（第三年）。

图表 29：营业收入及税金估算表

单位：万元

序号	项目	运营期			
		T+1	T+2	T+3	T+4
1	营业收入	25052.30	32644.35	39236.40	39236.40
1.1	老年公寓	7624.80	8895.60	10166.40	10166.40
1.1.1	自理型	3240.00	3780.00	4320.00	4320.00
	床位数量（张）	900.00	900.00	900.00	900.00
	床位均价（元/张/月）	5000.00	5000.00	5000.00	5000.00
	入住率	60.00%	70.00%	80.00%	80.00%
1.1.2	介助型	1555.20	1814.40	2073.60	2073.60
	床位数量（张）	360.00	360.00	360.00	360.00
	床位均价（元/张/月）	6000.00	6000.00	6000.00	6000.00
	入住率	60.00%	70.00%	80.00%	80.00%
	.....				

## 三、成本费用测算

## 四、利润测算

## 五、财务效益分析

本项目财务基准收益率取行业基准收益率 8%。

根据损益表，现金流量表，项目所得税后净现值内部收益率测算表，可进一步测算出动态反映本项目盈利能力的净现值 NPV、内部收益率 IRR、项目动态全部投资回收期  $R_t$  和投资利润率等指标。

### 1、财务净现值 FNPV

财务净现值系指按设定的折现率（一般采用基准收益率  $i_c$ ）计算的项目计算期内净现金流量的现值之和，可按下列式计算：

$$FNPV = \sum_{t=1}^n (CI - CO)_t (1 + i_c)^{-t}$$

式中： $i_c$ ——设定的折现率（同基准收益率），本项目为 8%。

经计算，所得税前项目投资财务净现值 83935.51 万元，所得税后项目投资财务净现值 54215.46 万元，大于零。

## 六、项目不确定性分析

## 七、财务评价结论

### 第二节 资金退出机制

#### 一、资金退出机制介绍

#### 二、资金退出机制选择

## 第九章 项目风险分析

### 第一节 项目开发过程中潜在的风险及对策

#### 一、建设风险

该项目规模大（占地 6500 亩），开发建设周期长（总建设周期 6 年），涉及问题多且复杂，不确定因素过多。建设风险是指项目无法完工、延期完工或者完工后无法达到预期运行标准而带来的风险，具体包括工程不能完工风险和完工延

迟风险。其中，存在于项目建设阶段的完工风险是建设项目的风险之一。

建设风险对本项目造成的负面影响是综合性的，将导致项目建设成本增加、项目现金流量不能按计划获得、贷款偿还期限的延长和市场机会的流失。

**防范措施：**

为了减少建设风险，在工程项目实施之前，必须事先制定一个切实可行的、科学的进度计划。明确承包商在投标过程中向业主承诺的工期，并在其中标后写入合同，并规定“工期拖延的罚款”条款，作为一项重要的合同条款对承包商产生约束效应。

## 二、成本超支风险

### 第二节 项目本身潜在的风险及对策

#### 一、财务风险

#### 二、政策风险

#### 三、资源管理风险

## 尚普咨询各地联系方式

**北京总部：**北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 11 层

联系电话：010-82885739 13671328314

**河北分公司：**河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302 0311-80775186 15130178036

**山东分公司：**山东省济南市历下区解放路 43 号银座数码广场 15 层

联系电话：0531-61320360 13678812883

**天津分公司：**天津市和平区南京路 189 号津汇广场二座 29 层

联系电话：022-87079220 13920548076

**江苏分公司：**江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-86870380 18551863396

**上海分公司：**上海市浦东新区商城路 800 号斯米克大厦 6 层

联系电话：021-64023562 18818293683

**陕西分公司：**陕西省西安市雁塔区二环南路西段 64 号凯德广场 11 层

联系电话：029-63365628 15114808752

**广东分公司：**广州市天河区珠江新城华夏路 30 号富力盈通大厦 41 层

联系电话：020-84593416 13527831869

**重庆分公司：**重庆市渝中区民生路 235 号海航保利大厦 35 层

联系电话：023-67130700 18581383953

**浙江分公司：**杭州市江干区富春路 789 号宋都 4 层

联系电话：0571-87215836 13003685326

**湖北分公司：**武汉市汉口中山大道 888 号平安大厦 21 层

联系电话：027-84738946 18163306806