



新疆省某组建轨道交通集团方案项目  
初步方案案例

编制单位：北京尚普信息咨询有限公司

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785

邮编：100083 邮箱：[hfchen@shangpu-china.com](mailto:hfchen@shangpu-china.com)

北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 11 层

网址：<http://plan.cu-market.com.cn/>

<http://www.shangpu-china.com/>

# 目 录

第一章 成立轨道交通集团，进行内部资源整合的必要性.....	1
一、是集团自身改革发展，提高集团核心竞争力的内在需要.....	1
二、“一带一路”战略拓宽发展空间并带动产业转型升级的需要.....	1
三、是获得协同效应的现实需要.....	1
四、是实现集团规模经济发展的需要.....	1
五、是加快推进国有经济结构调整和产业布局的客观要求.....	1
六、是提高竞争力、打造一流集团的内在要求.....	1
七、是整合内部资源是转变发展方式、优化产业结构的必然要求.....	1
八、是企业体制和机制创新的内在需求.....	1
第二章 集团公司发展现状及 SWOT 分析.....	1
第一节 集团发展现状.....	1
第二节 公司发展优劣势分析.....	1
第三章 轨道交通集团业务所在行业发展前景.....	1
第四章 拟建轨道交通集团方案.....	3
第一节 组建原则.....	3
第二节 管理及组织架构设置.....	3
第五章 发展目标及策略.....	3

## 第一章 成立轨道交通集团，进行内部资源整合的必要性

- 一、是集团自身改革发展，提高集团核心竞争力的内在需要
- 二、“一带一路”战略拓宽发展空间并带动产业转型升级的需要
- 三、是获得协同效应的现实需要
- 四、是实现集团规模经济发展的需要
- 五、是加快推进国有经济结构调整和产业布局的客观要求
- 六、是提高竞争力、打造一流集团的内在要求
- 七、是整合内部资源是转变发展方式、优化产业结构的必然要求
- 八、是企业体制和机制创新的内在需求

## 第二章 集团公司发展现状及 SWOT 分析

### 第一节 集团发展现状

### 第二节 公司发展优劣势分析

- 一、优势分析
- 二、劣势分析
- 三、机会分析
- 四、威胁分析

## 第三章 轨道交通集团业务所在行业发展前景

### 一、铁路建设市场机遇重大

国家发改委公布的《铁路“十三五”发展规划》提出：“十三五(2016-2020年)”期间，新疆铁路有多个铁路项目新建、续建以及开展前期规划，项目投资预计在 485 亿元左右，到“十三五”末,新疆铁路营业里程将突破 1 万公里。

“十三五”期间，新疆要建两条国家重点干线铁路(库尔勒至青海格尔木、

和田至若羌铁路)。其中，库尔勒至格尔木铁路是新疆第三条出疆铁路，于 2014 年底开工建设，全长 1240 公里，投资 200 亿元，计划 2019 年建成通车。建成后将完善中国西部铁路网，使南疆资源-内地工业品的交易有更大通道。和田至若羌铁路为喀什至和田铁路的东延工程，设计全长 878 公里，建成后和田群众出疆不必绕道乌鲁木齐，出疆路程将缩短 1000 多公里。

格库铁路等 5 个“十二五”结转项目将在“十三五”期间全部建成投用，预计完成投资 255 亿元。“十三五”期间预计完成投资 100 亿元左右；还有部分既有线路改造项目，包括乌北至准东铁路扩能、南疆铁路库尔勒至喀什提速扩能、精河至伊宁扩能等，投资 80 亿元左右。

.....

## 二、轨道交通建设投资逐年上升

## 三、机场规划建设前景愈发良好

《“十三五”现代综合交通运输体系发展规划》提出，打造国际枢纽机场，建设京津冀、长三角、珠三角世界级机场群，加快建设哈尔滨、深圳、昆明、成都、重庆、西安、乌鲁木齐等国际航空枢纽，增强区域枢纽机场功能，实施部分繁忙干线机场新建、迁建和扩能改造工程。科学安排支线机场新建和改扩建，增加中西部地区机场数量，扩大航空运输服务覆盖面。

“十三五”末，新疆将规划建设 21 个机场。包括：乌鲁木齐、喀什、伊宁、库尔勒、阿勒泰、和田、阿克苏、库车、塔城、且末、克拉玛依、那拉提、喀纳斯、哈密、吐鲁番、博乐、富蕴、石河子、若羌、奎屯、塔中。经过“十二五”规划中期调整，新疆新开工建设莎车、图木舒克机场，缓建奎屯和塔中机场。2025 年末，新疆将布局规划 33 个运输机场，继续保持机场数量全国之最。

.....

## 第四章 拟建轨道交通集团方案

### 第一节 组建原则

### 第二节 管理及组织架构设置

#### 一、组织架构设置及优势

#### 二、行政系统部门职责

## 第五章 发展目标及策略

### 一、中长期发展目标

### 二、市场策略

## 尚普咨询各地联系方式

**北京总部：**北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 11 层

联系电话：010-82885739 13671328314

**河北分公司：**河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302 0311-80775186 15130178036

**山东分公司：**山东省济南市历下区名士豪庭 1 号公建 16 层

联系电话：0531-61320360 13678812883

**天津分公司：**天津市和平区南京路 189 号津汇广场二座 29 层

联系电话：022-87079220 13920548076

**江苏分公司：**江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-58864675 18551863396

**上海分公司：**上海市浦东新区商城路 800 号斯米克大厦 6 层

联系电话：021-64023562 18818293683

**陕西分公司：**陕西省西安市高新区沣惠南路 16 号泰华金贸国际第 7 幢 1  
单元 12 层

联系电话：029-63365628 15114808752

**广东分公司：**广州市天河区珠江新城华夏路 30 号富力盈通大厦 41 层

联系电话：020-84593416 13527831869

**重庆分公司：**重庆市渝中区民族路 188 号环球金融中心 12 层

联系电话：023-67130700 18581383953

**浙江分公司：**杭州市上城区西湖大道一号外海西湖国贸大厦 15 楼

联系电话：0571-87215836 13003685326

**湖北分公司：**武汉市汉口中山大道 888 号平安大厦 21 层

联系电话：027-84738946 18163306806