



某市民一卡通商业银行比选方案案例

编制单位：北京尚普信息咨询有限公司

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785

邮编：100083 邮箱：hfchen@shangpu-china.com

北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 11 层

网址：<http://plan.cu-market.com.cn/>

<http://www.shangpu-china.com/>

第一章 项目背景

1.1 项目名称

某市民一卡通商业银行比选方案

1.2 项目建设地点

1.3 政策背景

1.3.1 国家层面政策

《2018 年政府工作报告》

2018 年 3 月 5 日，国务院总理李克强在中华人民共和国第十三届全国人民代表大会第一次会议上做了《2018 年政府工作报告》。报告指出，深入推进“互联网+政务服务”，使更多事项在网上办理，必须到现场办的也要力争做到“只进一扇门”、“最多跑一次”。加强政务服务标准化建设。大力推进综合执法机构机制改革，着力解决多头多层重复执法问题。加快政府信息系统互联互通，打通信息孤岛。清理群众和企业办事的各类证明，没有法律法规依据的一律取消。

《关于促进智慧城市健康发展的指导意见》（发改高技[2014]1770 号）

.....

1.3.2 地方层面政策

《河北省深化“放管服”改革五年行动计划（2018-2022 年）》（冀政发〔2018〕17 号）

.....

1.4 比选方案的背景

第二章 比选对象及对比指标

2.1 项目比选对象

2.1.1 比选对象的确定

本项目比选对象为隆化县内 X 家商业银行，分别为农村信用联社、邮政储蓄银行、……

2.1.2 比选对象介绍

2.1.2.1 农村信用联社

……

2.1.2.2 邮政储蓄银行

中国邮政储蓄银行是中国领先的大型零售商业银行，定位于服务社区、服务中小企业、服务“三农”，致力于为中国经济转型中最具活力的客户群体提供服务。同时，邮储银行积极服务于大型客户并参与重大项目建设，为中国经济发展作出了重要贡献。

2.1.2.3 ……

……

2.2 对比指标的确定

2.2.1 分布多、分布广

分布多要考察商业银行营业网点的数量、……。分布广要考察营业网点的在县域的分布范围。

2.2.2 周末无休

2.2.3 业务承接情况

本项目为市民卡“一卡通”，需要将社保、低保、……等各项公共服务业务整合到一家商业银行，因此选择承接公共服务业务多的银行不仅在业务整合时减少工作量，……

图表 1：对比指标一览表

序号	对比类型	细化指标
1	分布多、分布广	营业网点数量

序号	对比类型	细化指标
2	周末无休	营业时间
3	业务承接情况	政府公共业务服务项目数量

第三章 比选评分

3.1 比选评分标准

3.1.1 各对比项目的分值权重

.....

图表 2：各对比项目及细化指标分值权重一览表

序号	对比类型	权重	细化指标	分值
1	分布多、分布广	50%	营业网点数量	20
2	周末无休		营业时间	
3	业务承接情况		政府公共业务服务项目数量	

3.1.2 评分标准

各项指标的评分标准按照以下方式确定：

①具有上限范围的，比如乡镇网点在乡镇数量上有上限，服务人数在人数上面有上限，主要按照占上限的比例进行评分，次要考虑各商业银行间的细微差别。

②没有上限范围的，.....

图表 3：各项指标评分标准

序号	细化指标	分值	评分标准
1	营业网点数量	20	按照网点总数量计算得分，每个网点得 1 分，满分 20 分。
2			
3			
4			

序号	细化指标	分值	评分标准
5	营业时间	10	……
6	政府公共业务服务项目数量	15	
7			
8			

3.2 比选评分

3.2.1 “分布多、分布广”指标

3.2.1.1 营业网点数量

按照评分标准：按照网点总数量计算得分，每个网点得 1 分，满分 20 分。得分最高的为农村信用联社，共有……个网点，得分……分，然后依次……

图表 4：营业网点数量评分一览表

银行	网点			分值	排名
	县城网点	乡镇网点	总网点		
农村信用联社					
邮政储蓄银行					

3.2.1.2 ……

……

3.2.2 “周末无休”指标

……

3.2.3 “业务承接情况”指标

……

3.3 综合评分及排名

图表 13：综合评分一览表

银行	农村信用联社	邮政储蓄银行			
营业网点数量					
营业时间					
政府公共业务服务项目数量					
合计					
排名					

综合以上情况来看，……营业网点数量多，24 小时自助网点数量及自助柜员机数量多，……，综合评分为……分，……，因此，根据本项目的需求，建议选择……作为某市民城市一卡通项目的合作银行。

尚普咨询各地联系方式

北京总部：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 11 层

联系电话：010-82885739 13671328314

河北分公司：河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302 0311-80775186 15130178036

山东分公司：山东省济南市历下区名士豪庭 1 号公建 16 层

联系电话：0531-61320360 13678812883

天津分公司：天津市和平区南京路 189 号津汇广场二座 29 层

联系电话：022-87079220 13920548076

江苏分公司：江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-58864675 18551863396

上海分公司：上海市浦东新区商城路 800 号斯米克大厦 6 层

联系电话：021-64023562 18818293683

陕西分公司：陕西省西安市高新区沣惠南路 16 号泰华金贸国际第 7 幢 1
单元 12 层

联系电话：029-63365628 15114808752

广东分公司：广东省广州市天河区珠江新城华夏路 30 号富力盈通大厦
41 层

联系电话：020-84593416 13527831869

重庆分公司：重庆市渝中区民族路 188 号环球金融中心 12 层

联系电话：023-67130700 18581383953

浙江分公司：浙江省杭州市上城区西湖大道一号外海西湖国贸大厦 15 楼

联系电话：0571-87215836 13003685326

湖北分公司：湖北省武汉市汉口中山大道 888 号平安大厦 21 层

联系电话：027-84738946 18163306806