



西安市某充电桩项目 商业计划书案例

编制单位：北京尚普信息咨询有限公司

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785

邮编：100083 邮箱：hfchen@shangpu-china.com

北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 11 层

网址：<http://plan.cu-market.com.cn/>

<http://www.shangpu-china.com/>

摘要

.....

第一章 项目公司介绍

第一节 公司简介

.....

第二节 企业基本信息

截至 2019 年 3 月 8 日，企业工商信息如下所示：

项目	企业信息
统一社会信用代码	
企业名称	
类型	
法定代表人	
注册资本	
成立日期	
登记机关	
住所	
经营范围	

第三节 企业价值观

第四节 企业工作作风

第五节 企业精神

第六节 发展战略

第二章 项目建设背景

第一节 新能源汽车市场高速增长

一、十三五规划确定新能源汽车产销高增速

近年我国新能源汽车行业迎来快速发展，2016年11月国务院印发的《“十三五”国家战略性新兴产业发展规划》指出，2020年实现当年新能源汽车产销200万辆以上，累计产销超过500万辆。2017年5月印发的《汽车产业中长期发展规划》，预计到2025年，汽车产销达3500万辆，其中新能源汽车占汽车产销20%以上。

二、双积分政策启动，保障新能源汽车高增长

在行业发展初期，政府出台购置补贴等政策鼓励新能源汽车推广。伴随着我国新能源汽车市场逐步扩张，财政补贴大幅退坡。2017年9月《乘用车企业平均燃料消耗量与新能源汽车积分并行管理办法》，《办法》对传统能源乘用车年度生产量或者进口量达到3万辆以上的，从2019年度开始设定积分比例要求，其中2019、2020年度的积分比例要求分别为10%、12%。积分政策的核心思路是由国家财政补贴驱动切换为市场调节驱动，其目标是保障2020年“200万产量、500万保有量”目标的顺利实现。

年份	纯电动乘用车						插电式混合动力乘用车
	$100 \leq R < 150$	$150 \leq R < 200$	$200 \leq R < 250$	$250 \leq R < 300$	$300 \leq R < 400$	$R \geq 400$	$R \geq 50$
2016							
2017							
2018							

三、需求驱动力由商用车逐步转变为乘用车

.....

第二节 充电桩规模超千亿，但目前建设进度落后于规划

一、伴随着乘用车销售放量，分散式充电桩快速增加

.....

二、规划新增充电桩 480 万个，车桩比达到 1:1

.....

三、“十四五”、“十五五”规划全国充电服务网络加速扩张

.....

四、我国乘用车放量驱动私人充电桩占比提升，但整体建设进度仍落后于规划水平

.....

第三节 政策指引：中央与地方协力，规划扶持并举

中央政策全面支持，引导行业持续健康发展。2012 年电动汽车被确认为国家战略以来，中央推出了一系列促进基础设施建设的政策。2015 年以来，政策支持引导体系逐渐成型，覆盖建设用地、电力接入和电价、设施建设和运营、互联互通等多个方面，有力引导了充电设施建设和产业发展。

时间	政策名称	发布主体	内容要点
2012 年 3 月	电动汽车科技发展“十二五”专项规划	科技部	
2014 年 6 月	政府机关及公共机构购买新能源汽车实施方案	国管局、财政部等四部委	
2014 年 7 月	关于加快新能源汽车推广应用的指导意见	国务院	
2015 年 8 月			
2015 年 10 月			
2015 年 10 月			
2016 年 1 月			
2016 年 3 月			

时间	政策名称	发布主体	内容要点
2017 年 2 月			
2018 年 2 月			

第三章 项目市场分析

第一节 充电桩市场较集中，政策鼓励多元化投资

一、政策鼓励多元化主体参与充电桩运营市场

在我国充电基础设施产业发展初期，主要是央企履行社会责任，积极投资建设充电设施服务网络；随着新能源汽车产业规模的不断扩张，政府鼓励和支持社会资本进入充电市场。2014年5月，国家电网发布《关于做好电动汽车充换电设施用电报装服务工作的意见》，宣布开放充电设施市场，明确支持社会资本参与慢充、快充等各类电动汽车充换电设施市场。由此我国逐渐形成以央企带头、民营企业积极参与的市场格局。

二、充电桩运营市场高度集中

充电设施市场放开后，特锐德和万帮新能源等民营企业分别设立新公司特来电及星星充电等，迅速布局充电桩产业，通过众筹、自建+托管等模式做大充电运营规模。截至目前充电桩的建设和运营仍保持较高的集中度，其中公共充电桩运营市场中前三大运营商特来电、国网、星星充电的市占率合计79%，特来电充电桩的投建及上线运营数量均居全国第一，市占率超过40%。

三、汽车企业和充电设备制造商开始布局充电桩产业

2017年主要汽车企业和设备制造企业也开始参与充电设施运营服务，其中北汽、上汽、比亚迪等销量排名靠前的汽车企业大力投资充电基础设施建设，市占率达到5.4%；另外，万马股份、科陆电子等充电设备制造企业依托其产品优势在一定区域内迅速取得优势，成为充电桩运营市场的重要组成部分。

排名	运营商	截至2018年10月底公共充电桩（个）
1	特来电	
2	国网公司	
3	星星充电	
4	中国普天	
5	上汽安悦	
6	云杉智慧	

7	浙江万马	
8	深圳车电网	

第二节 政策多维度补贴充电设施建设

一、推广补贴：对电动汽车推广达标地区给予补贴奖励

.....

二、建设补贴：多省市出台充电设施建设补贴政策

.....

三、运营补贴：引导财政补贴从补购置转向补运营

.....

四、电价优惠：电动汽车充换电设施实行扶持性电价

.....

五、土地政策：充电设施建设纳入城乡规划

.....

第三节 集中式充电站收益高、分散式盈利有待提升

一、充电服务费为运营商主要收入来源

.....

二、集中式充电站盈利性较好

.....

三、分散式公共充电桩当前利用率较低，行业盈利不佳

.....

四、私人充电桩配备率低

.....

第四节 充电桩市场前景展望

一、新能源汽车销量增长有望驱动利用率稳步提升

二、二线城市充电桩市场开始放量

三、充电设施标准逐步统一、互联互通利好利用率提升

四、充电桩设备呈现大功率化趋势

第五节 光储充系统市场前景展望

第四章 项目商业模式

第一节 本项目产品与服务

一、充电桩

本项目主要硬件产品为充电桩（含交流充电桩、直流充电桩）。

.....

二、充电桩运营

项目公司在发展传统充电桩业务的同时，将逐渐切入智能充电桩运营平台领域。充电桩运营是一项跨行业的综合服务业务，其主要由充电桩、通信模块、APN 网络、充电 APP 及服务网站、资源监控、平台服务器及数据库等六大部分组成。

- 1、充电桩：.....
- 2、通信模块：.....
- 3、APN 网络：.....
- 4、充电 APP 及服务网站：.....
- 5、资源监控：.....
- 6、平台服务器和数据库：.....

第二节 项目盈利模式

一、现阶段主要盈利模式

充电运营的基本盈利模式有服务费、电力差价、增值服务和国家补贴等。现阶段，充电服务费依然是运营商的主要收入来源。

.....

二、未来可拓展的盈利模式

在商业模式方面，互联网、通信、IT 等主体纷纷加入充电设施运营，为充电设施产业带来新鲜血液，“互联网+”技术在充电设施运营方面持续深化应用，

充电服务平台功能不断完善加强；传统运营商也积极研究充电大数据价值开发、拓展充电增值服务、探索充电与多领域业务融合。

1、批发零售电力+充电服务

.....

2、智能停车+充电服务

.....

3、车位经营+充电服务

.....

4、交通工具租赁

.....

5、广告服务

.....

6、大数据应用

.....

第五章 企业发展目标与规划

第一节 各阶段性发展目标

一、近期计划（2019 年）

二、中期计划（2020 年）

三、长期计划（2021 年及以后）

第二节 企业已落地项目运营情况

第三节 企业发展策略

第六章 项目投融资计划

第一节 资金使用规划

一、投资估算

根据市场调研结果，影响充电桩投资的因素主要包括：设备成本、电力成本（变压器）、电缆成本、辅材人工等其他成本，不同功率的充电器，上述因素指标数据不同。估算如下：

序号	项目/功率	30KW	60KW	90KW	120KW	150KW
1	设备成本（元）					
	设备单位成本（元/W）					
2	电力成本——变压器部分（元）					
	变压器单位成本（元/W）					
3	电缆成本（元）					
4	辅材人工等成本（元）					
5	单桩成本（元）					

根据测算可知，充电桩单桩成本在**万元之间，60KW 以上的大功率设备建桩成本则在**万元以上。

公司本次融资主要用于**公司 2019 年充电站的布局建设，包括中大型充电站**座，小型充电站**座。所需投资估算如下：

- 1、……
- 2、……
- 3、……

上述内容合计需要资金约**万元。

序号	项目	单位	数量	占比
1		万元		
1.1		万元		
1.2		万元		
2		万元		
3	总投资	万元		

二、本次融资计划

三、本次资金投入的重点子项目介绍

以上对本次投资计划中比较典型的几个大型充电站子项目做扼要介绍：

.....

第二节 资金退出机制

公司将正确合理整合和优化行业资源，通过规范化管理使企业良好发展，从而保障股东利益，保障投资者实现预期的投资回报。

一、资金退出机制介绍

二、资金退出机制选择

第七章 项目经济效益分析

第一节 评价依据

一、遵循的有关法规

二、基础数据和说明

第二节 经营数据估算

一、营业收入估算

本项目主要营业收入包括电费和服务费收入。计算如下：

- 1、……
- 2、……

项目稳定运营后，合计年售电量**万度。按照电费**元/度、服务费**元/度进行计算，则年营业收入约**万元。具体估算如下：

序号	项目	T+1	T+2	T+3	T+4	T+5
	设备利用率					
	大型设备数量（台）					
	小型设备数量（台）					
1	充电服务费收入（万元）					
	单价（元/度）					
	总售电量（万度）					
2	电费收入（万元）					
	单价（元/度）					
	总售电量（万度）					
3	合计收入（万元）					

二、利润估算

1、营业成本

……

2、期间费用

……

3、利润测算

.....

第三节 财务指标分析

本项目财务基准收益率取行业基准收益率 8%。

根据损益表，现金流量表，项目所得税后净现值内部收益率测算表，可进一步测算出动态反映本项目盈利能力的净现值 NPV、内部收益率 IRR、项目动态全部投资回收期 R_t 和投资利润率等指标。

一、财务净现值 FNPV

二、财务内部收益率 FIRR

三、项目投资回收期 P_t

第四节 项目敏感性分析

第五节 经济效益结论

从经营数据看，项目稳定运营后，年营业收入可达到**万元，年净利润可达到**万元。项目运营期内各年度现金流入均大于现金流出，表示项目具有较强的盈利能力。

从财务指标看，项目税后财务净现值为**万元，内部收益率为**%，税后静态投资回收期为**年（不含建设期），税后动态投资回收期为**年（不含建设期）。项目各项财务指标处于较理想状态，项目盈利能力良好，能够较快回收投资。

从敏感性分析看，当面对项目实施过程中的建设投资、营业收入以及经营成本等不确定因素变化时，项目收益情况均高于行业基准水平。表示项目具有较强的抗风险能力。

因此，从财务角度评价，本项目是可行的。

序号	项目	数量	单位
1	项目总投资		万元
1.1	固定资产投资		万元
1.2	铺底流动资金		万元

2	计算期内营业数据		
2.1	年营业收入		万元
2.2	年营业成本		万元
2.3	年毛利润		万元
2.4	年期间费用		万元
2.5	年企业所得税		万元
2.6	年净利润		万元
3	财务指标		
3.1	财务内部收益率		
3.2	财务净现值		万元
3.3	静态投资回收期		年
3.4	动态投资回收期		年

第八章 项目风险分析

第一节 融资与回报方式分析

为保障投资方的投资收益,参照聚邦公司其他项目的成功操作经验和运营模式,提出融资与回报建议如下:

.....

第二节 主要风险因素识别与防控

一、政策性风险分析及控制

本项目符合产业政策的要求,不属于国家发改委发布的《产业结构调整指导目录》(2011年版,2013年修订版)中规定的限制和淘汰类项目,项目政策法规风险较小。但是如果国家大力发展该产业的政策有所调整,如:充电桩补贴政策发生变化;新能源汽车补贴政策发生变化等,可能会给项目的经营生产带来不利影响。

防范措施:

密切注意国家宏观经济政策、行业政策以及地方性法规的调整,增强对经济形势和政策变化的预测、判断和应变能力,及时调整项目承建公司决策,避免和减少因政策变动对项目产生的不利影响。

二、技术风险分析及控制

三、市场竞争风险分析及控制

四、运营管理风险分析及控制

五、成本和费用增加的风险及应对措施

尚普咨询各地联系方式

北京总部：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 11 层

联系电话：010-82885739 13671328314

河北分公司：河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302 0311-80775186 15130178036

山东分公司：山东省济南市历下区名士豪庭 1 号公建 16 层

联系电话：0531-61320360 13678812883

天津分公司：天津市和平区南京路 189 号津汇广场二座 29 层

联系电话：022-87079220 13920548076

江苏分公司：江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-58864675 18551863396

上海分公司：上海市浦东新区商城路 800 号斯米克大厦 6 层

联系电话：021-64023562 18818293683

陕西分公司：陕西省西安市高新区沣惠南路 16 号泰华金贸国际第 7 幢 1
单元 12 层

联系电话：029-63365628 15114808752

广东分公司：广东省广州市天河区珠江新城华夏路 30 号富力盈通大厦
41 层

联系电话：020-84593416 13527831869

重庆分公司：重庆市渝中区民族路 188 号环球金融中心 12 层

联系电话：023-67130700 18581383953

浙江分公司：浙江省杭州市上城区西湖大道一号外海西湖国贸大厦 15 楼

联系电话：0571-87215836 13003685326

湖北分公司：湖北省武汉市汉口中山大道 888 号平安大厦 21 层

联系电话：027-84738946 18163306806