



## 成立某合资商业银行项目 可行性研究报告案例

编制单位：北京尚普信息咨询有限公司

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785

邮编：100083 邮箱：[hfchen@shangpu-china.com](mailto:hfchen@shangpu-china.com)

北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 11 层

网址：<http://plan.cu-market.com.cn/>

<http://www.shangpu-china.com/>

# 第一章 项目总论

## 第一节 项目概况及主要结论

### 一、项目概况

项目名称

成立某合资合资商业银行项目

企业性质

投资方

注册资本

### 二、主要结论

## 第三节 编制原则、依据及范围

### 一、编制原则

### 二、编制依据

### 三、编制范围

## 第二章 项目公司基本情况

### 第一节 拟建银行发起人信息

#### 一、发起人基本信息

### 第二节 拟建银行结构图

### 第三节 拟建银行开展业务概况

## 第二章 项目建设背景及必要性

### 第一节 项目建设背景分析

#### 一、政策背景

##### 《中国发展高层论坛》

2019年3月24日，央行行长易纲在中国发展高层论坛2019年年会上表示，2019年我国将推出五大金融业开放措施。（1）鼓励在信托、金融租赁、汽车金融、货币经济、消费金融等行业金融领域引入外资；（2）对商业银行新发起设立的金融资产投资公司和理财公司的外资持股比例不设上限；（3）大幅度放宽外资银行业务范围；（4）不再对合资证券公司业务范围单独设限，内外资一致；（5）全面取消外资保险公司设立前需开设2年代表处要求。

##### 《关于积极有效利用外资推动经济高质量发展若干措施的通知》（国发〔2018〕19号）

2018年6月15日，中国银行保险监督管理委员会办公厅发布了《关于积极有效利用外资推动经济高质量发展若干措施的通知》。《通知》指出稳步扩大金融业开放。放宽外资金融机构设立限制，扩大外资金融机构在华业务范围，拓宽中外金融市场合作领域。修订完善合格境外机构投资者（QFII）和人民币合格境外机构投资者（RQFII）有关规定，建立健全公开透明、操作便利、风险可控的合格境外投资者制度，吸引更多境外长期资金投资境内资本市场。

##### 《关于进一步放宽外资银行市场准入有关事项的通知》（银保监办发〔2018〕16号）

2018年4月27日，中国银行保险监督管理委员会办公厅发布了《关于进一步放宽外资银行市场准入有关事项的通知》。《通知》指出，进一步扩大银行业对外开放，提升外资银行营商便利度。外国银行分行以及外商独资银行、中外合资银行，可以依法开展代理发行、代理兑付、承销政府债券业务，无需获得国务院银行业监督管理机构的行政许可，应在开展业务后5个工作日内向监管机构报告。

.....

#### 二、经济背景

## 1、国内宏观经济运营

## 2、俄罗斯对外经贸发展情况

## 三、社会背景

### 1、外资银行“引进来”成效显著，经营发展绩效突出

改革开放以来，外资银行通过融入我国经济持续快速增长和对外开放不断扩大的潮流，积极拓展在华业务，取得了突出发展绩效。截至 2017 年年末，外资银行在华营业性机构总数已达 1,013 家，资产总额达 3.24 万亿元，占我国银行业总资产的 1.28%；2017 年实现的净利润相当于 2002 年的 10 倍。同时，通过投资入股中资银行和境内外联动服务中资企业，外资银行获得的收益更为可观。

此外，外资银行在特定领域竞争优势明显。近年来，外资银行在现金管理、交易银行、高端财富管理、投资银行等方面的竞争优势不断凸显，并凭借其海外网点以及产品服务、风险管理等优势，积极服务中资企业走出去和长江经济带、珠三角等重点区域发展，市场竞争力不断提升。2017 年年末，上海外资银行资产规模占比达到 10.6%；基于地理位置毗邻香港和关于建立更紧密经贸关系的安排（CEPA）框架的实施，部分外资银行把珠三角地区作为布局重点，不断提升市场份额。

### 2、“一带一路”为中外资银行合作提供新的契机

……

## 第二节 项目建设必要性

### 一、项目建设是复杂国际形势下，中俄发展区域经贸合作的需要

贸易保护主义抬头和逆全球化是当今中国和俄罗斯不得不面临的困境，随着美国对华出台所谓的制裁清单、对俄延长制裁决定，地区不稳定因素加剧。在此背景下，应对美国的挑战，为中俄关系进一步深化发展创造客观条件。目前，中俄两国都把对方视为应对国际关系中出现重大问题的战略依托。再此基础上，中俄经贸合作水平不断提高、合作领域日益拓展。

随着中俄经贸关系的不断提升，合作项目的日益增多，中俄金融合作也亟待加强。本项目的建设，有利于进一步加强中俄金融合作，促进两国民间跨境金融活动交流，拓展金融合作模式，为两国区域经贸合作提供有力支撑。

**二、项目建设是“一带一路”背景下沿线国家金融服务的需要**

**三、项目建设是推进我国银行业持续对外开放发展的需要**

**四、项目建设是地区经济发展的需要**

## 第四章 项目市场分析

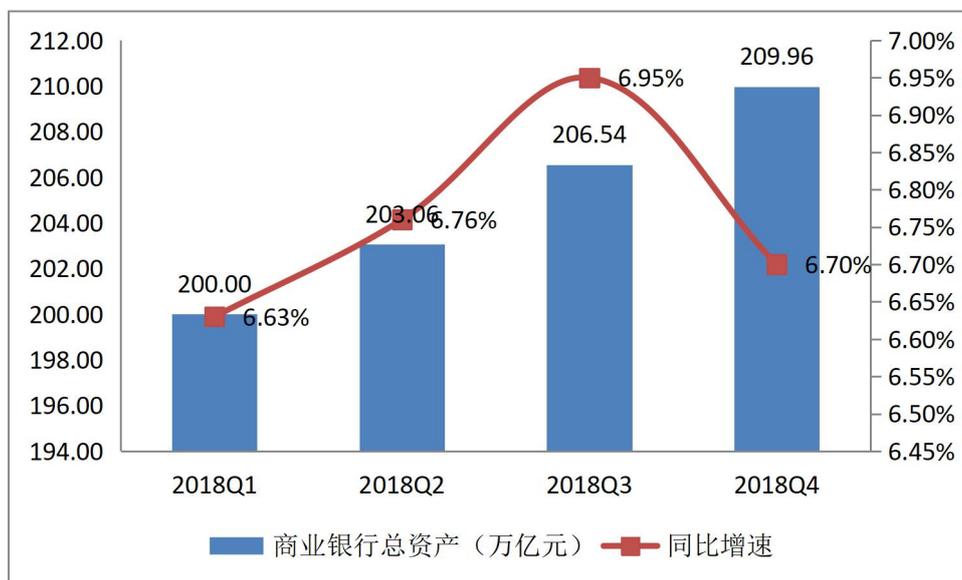
### 第一节 中国银行业发展现状

#### 一、银行业资产和负债规模保持增长

##### 1、商业银行由追求规模扩张向重视高质量发展转型

2018 年四季度末，我国银行业金融机构本外币资产 268 万亿元，同比增长 6.3%。其中，我国商业银行总资产余额为 209.96 万亿元，同比增速为 6.70%，其占中国银行业金融机构总资产余额的比例为 78.27%。其中，大型商业银行本外币资产 98 万亿元，占比 36.7%，资产总额同比增长 6.0%；股份制商业银行本外币资产 47 万亿元，占比 17.5%，资产总额同比增长 4.6%。

2017 年以来，我国商业银行资产增速持续放缓，并且自 2017 年末开始，我国商业银行资产进入个位数增长时代。长期看，我国商业银行处于追求规模扩张向重视高质量发展的转型时期，商业银行基本已告别粗放增长时代，重视精细化高质量发展的商业银行将在未来的竞争中获得优势。

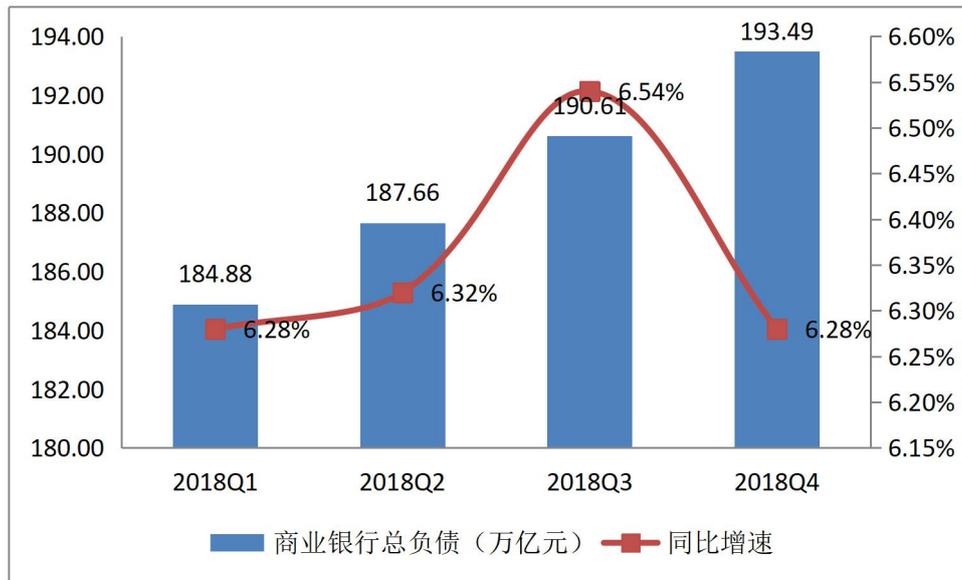


##### 2、商业银行负债增速乏力将加剧核心存款竞争

2018 年四季度末，我国银行业金融机构本外币负债 247 万亿元，同比增长 5.9%，略低于资产同比增速。其中，商业银行负债总额为 193.49 万亿元，同比

增速为 6.28%，低于资产同比增速，其占银行业金融机构总负债的比例为 78.47%。。其中，大型商业银行本外币负债 90 万亿元，占比 36.7%，负债总额同比增长 5.6%；股份制商业银行本外币负债 44 万亿元，占比 17.7%，负债总额同比增长 4.0%。

在存款立行成为行业共识的背景下，商业银行负债增速放缓，将导致商业银行对于存款的争夺愈发激烈。



## 二、商业银行经营情况基本稳定

### 三、信贷资产质量维持平稳

### 四、风险抵补能力较为充足

### 五、流动性水平保持稳健

## 第二节 外资银行在华发展概况

### 一、外资银行在华发展现状

### 二、外资银行对我国银行业的影响

## 第三节 中俄金融合作概况

### 一、中俄金融合作现状

## 1、两国合作范围持续扩大

20 世纪，中国和俄罗斯的合作只停留在基本金融业务上。但是随着两国间金融交流日益频繁，现在已经形成并完善了以两国央行为主体的金融合作模式。各政策性银行、商业银行都在这个框架中实现跨境金融合作。就最高领导层级而言，两国央行已经建立金融分委会制度，主要处理本币结算、互设机构、挂牌交易、监管合作等相关事宜，这是两国在顶层设计方面的重要举措，能保障两国金融合作常态化发展。就政府层面而言，两国还通过多个国际平台广泛合作，如亚投行、上合组织、丝路基金等，多平台能更好地保障两国合作层级的逐步提升。就银行层面而言，两国间金融机构都互在彼国设立分支机构，能较好地满足两国间金融交流的需求。

.....

## 二、俄罗斯银行业与中国金融机构合作概况

### 第三节 项目拟建银行市场前景分析

#### 一、金融发展环境持续良好

#### 二、政策环境支持银行业对外开放

#### 三、居民零售金融需求潜力巨大

#### 四、中俄经贸合作日益密切，国际贸易融资需求旺盛

### 第四节 项目拟建银行竞争力分析

#### 一、先进的管理手段

#### 二、创新优势

#### 三、经营理念优势

#### 四、国际网络优势

## 第五章 项目建设环境分析

### 第一节 项目拟建地基本情况

### 第二节 项目拟建地经济金融情况

#### 一、拟建地经济发展情况

#### 二、拟建地金融发展情况

#### 三、拟建地银行业运行情况

## 第六章 项目运营方案

### 第一节 项目定位

### 第二节 项目运营方案

### 第三节 项目业务拓展策略

## 第七章 项目总投资额及资金筹措

### 第一节 投资估算依据和说明

### 第二节 项目总投资估算

### 第三节 资金筹措

## 第八章 项目的经济效益分析

第一节 评价依据

第二节 营业收入及税金测算

第三节 成本费用测算

第四节 利润测算

第五节 财务效益分析

第六节 财务评价结论

## 第九章 项目风险分析及控制措施

# 第十章 建设项目可行性研究结论与建议

第一节可行性研究结论

第二节可行性研究建议

附表：

## 尚普咨询各地联系方式

**北京总部：**北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 11 层

联系电话：010-82885739 13671328314

**河北分公司：**河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302 0311-80775186 15130178036

**山东分公司：**山东省济南市历下区名士豪庭 1 号公建 16 层

联系电话：0531-61320360 13678812883

**天津分公司：**天津市和平区南京路 189 号津汇广场二座 29 层

联系电话：022-87079220 13920548076

**江苏分公司：**江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-58864675 18551863396

**上海分公司：**上海市浦东新区商城路 800 号斯米克大厦 6 层

联系电话：021-64023562 18818293683

**陕西分公司：**陕西省西安市高新区沣惠南路 16 号泰华金贸国际第 7 幢 1  
单元 12 层

联系电话：029-63365628 15114808752

**广东分公司：**广东省广州市天河区珠江新城华夏路 30 号富力盈通大厦  
41 层

联系电话：020-84593416 13527831869

**重庆分公司：**重庆市渝中区民族路 188 号环球金融中心 12 层

联系电话：023-67130700 18581383953

**浙江分公司：**浙江省杭州市上城区西湖大道一号外海西湖国贸大厦 15 楼

联系电话：0571-87215836 13003685326

**湖北分公司：**湖北省武汉市汉口中山大道 888 号平安大厦 21 层

联系电话：027-84738946 18163306806